


III




Anexos





Integrantes del colectivo “Ciudadanos por un Buen Gobierno”



A continuación presentamos la trayectoria profesional de los integrantes que conforman el colectivo “Ciudadanos por un Buen Gobierno” en la actualidad:¹

VIOLETA BERMÚDEZ VALDIVIA

Abogada de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos con estudios de maestría en Derecho Constitucional en la Pontificia Universidad Católica del Perú, fue coordinadora general del Movimiento Manuela Ramos y coordinadora de Proyectos de Derechos Humanos e Instituciones Democráticas en la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos-USAID/Perú. Ha ocupado el cargo de viceministra del Ministerio de Promoción de la Mujer y del Desarrollo Humano PROMUDEH.

CECILIA BLUME CILLÓNIZ

Abogada de la Pontificia Universidad Católica con estudios de Regulación y Privatización en la Escuela de Gobierno de la Universidad de Harvard y de Ciencias Políticas en la Universidad de Salamanca. Ha sido jefe del Gabinete de Asesores del Ministerio de Economía y Finanzas, directora de empresas y profesora de Derecho Empresarial en la UPC.

¹ Los miembros del colectivo quisiéramos extender nuestro más profundo agradecimiento a Gustavo Gorriti Ellenbogen, Carlos Monge Salgado y Rosa María Palacios McBride, quienes participaron en las reuniones del colectivo en sus primeras etapas.

ÉLMER CUBA BUSTINZA

Master en Economía por la Pontificia Universidad Católica de Chile. Economista principal de Macroconsult S.A., miembro del Consejo Directivo de OSINERG (Organismo Supervisor de la Inversión Privada en Energía), de la Comisión de Libre Competencia de INDECOPI (Instituto de Defensa de la Competencia y la Propiedad Intelectual) y director de la Compañía Minera Milpo. Docente en las áreas de Macroeconomía y Política Económica en las universidades Católica y del Pacífico. Ha sido director de COFIDE (Corporación Financiera de Desarrollo) y economista del Banco Central de Reserva del Perú. Ha sido también profesor de la Academia Diplomática del Perú

JUAN DE LA PUENTE MEJÍA

Abogado por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos y periodista, con estudios de maestría en Derecho Penal y Ciencia Política. Es profesor en las facultades de Derecho de las universidades Nacional Mayor de San Marcos y de San Martín de Porres. Fue jefe de la Sección Política del diario *La República*. Se desempeña como consejero presidencial del presidente Alejandro Toledo en las áreas de Gobernabilidad y Relaciones con la Sociedad Civil. Fue miembro de la Secretaría Técnica del Acuerdo Nacional y es ahora integrante de la Comisión de Alto Nivel del Acuerdo Nacional.

RAÚL FERRERO COSTA

Abogado por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Posgrado en Desarrollo Económico y Administrativo en la Universidad de Leeds, Inglaterra y doctor en Derecho por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, donde es catedrático desde 1972. Ha sido funcionario de la División de Derechos Humanos de la ONU, decano del Colegio de Abogados de Lima, regidor de la Municipalidad de Lima, senador de la República. En la actualidad es socio del Estudio Ferrero Abogados y miembro del directorio y representante legal de varias empresas.

PEDRO FRANCKE BALLVE

Investigador y consultor experto en Pobreza y Políticas Sociales. Magister en Economía por la Pontificia Universidad Católica del Perú y profesor en la misma universidad. Ha sido director ejecutivo del Fondo Nacional de Compensación y Desarrollo Social FONCODES, secretario técnico de la Comisión Interministerial de Asuntos Sociales y secretario ejecutivo del Comité Interministerial de Cooperación Internacional.

JUAN JOSÉ GORRITI VALLE

Dirigente sindical, es secretario general de la Central General de Trabajadores del Perú (CGTP)

NICOLÁS LYNCH GAMERO

Doctor en Sociología por el New School for Social Research de Nueva York. Profesor principal de su especialidad en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Consultor en temas de política y conflictos sociales. Columnista político del diario *La República*. Ha sido decano del Colegio de Sociólogos del Perú, ministro de Estado en el despacho de Educación y consejero político del presidente Alejandro Toledo.

SUSANA PINILLA CISNEROS

Especialista en Administración de Empresas (ESAN) y antropóloga de profesión (UNMSM). Promotora empresarial, organizando y dirigiendo instituciones de desarrollo en los ámbitos nacional e internacional, con énfasis en servicios microfinancieros. Creadora de 14 IDESIS Regionales, IDESI Nacional, EDPYMES PROEMPRESA S.A. y PRONEGOCIOS.

RÓMULO PIZARRO TOMASIO

Administrador de empresas, con maestría en Administración de Negocios en México y estudios en el área de Gestión de Empresas y Negocios en el J.L Kellogg Graduate School of Management de Northwestern University. Tiene larga experiencia en el ámbito de gestión de empresas, desempeñándose durante años en diversas responsabilidades de gerencia y directorios en empresas del sector privado. Ha sido viceministro de Desarrollo Regional del Ministerio de la Presidencia y se ha desempeñado como vicepresidente del directorio de Editora Perú y miembro del directorio de Foncodes.

CARLOS ROCA CÁCERES

Politólogo de la Pontificia Universidad Católica del Perú y de la Universidad de Torino, Italia. Ha sido miembro de la Asamblea Constituyente, Diputado por Lima y candidato a la Alcaldía de Lima. Presidente del Instituto Cooperación para el Progreso.

RAFAEL RONCAGLIOLO ORBEGOSO

Sociólogo, periodista y profesor universitario. Secretario general de la Asociación Civil Transparencia, desde su fundación en 1994 hasta diciembre de 2002. Ha sido director del Programa Perú de International IDEA y actualmente es secretario técnico del Acuerdo Nacional y coordinador de su Comité de Alto Nivel.

RAÚL SALAZAR OLIVARES

Master of Science en Economía por la Iowa State University. Ha sido gerente y jefe del Departamento de Estudios Económicos del Banco Central de Reserva; director ejecutivo alterno del Fondo Monetario Internacional; presidente ejecutivo del Fondo Andino de Reservas; y actualmente es socio fundador y director de las empresas que forman el Grupo Macroconsult S.A. Ha sido director de diversas empresas, entre ellas, Empresa de Saneamiento de Lima, Banco Agrario, Unión Metalúrgica, Royal & Sunalliance - Seguros Generales, Royal & Sunalliance - Vida y Depósitos S.A. En la actualidad es miembro de los directorios del Banco Wiese Sudameris, Sindicato Pesquero S.A., Quimpac S.A. y Peruplast S.A.

JAVIER TANTALEÁN ARBULÚ


Ingeniero civil, economista, magíster y doctor en Desarrollo Económico. Ha sido jefe del Instituto Nacional de Planificación, embajador ante la FAO, consultor del BID y del PNUD en Uruguay, Chile, República Dominicana, Georgia y Armenia. Autor de varios libros y ensayos. Actualmente es coordinador académico de la Maestría de Gobernabilidad en el Instituto de Gobierno de la Universidad de San Martín de Porres y miembro de la Comisión Técnica del Congreso de la República.

JUAN CARLOS VALDIVIA VALENCIA


Periodista y analista político, es actualmente vicepresidente de Acción por los Niños. Paralelamente es socio de Gatoencerrado.net. Con estudios de Derecho en la Pontificia Universidad Católica del Perú, se ha desempeñado como director ejecutivo del Instituto Paz y Desarrollo, asesor de la Presidencia del Congreso, del superintendente de Banca y Seguros, entre diversas instituciones públicas y privadas.

VERÓNICA ZAVALA LOMBARDI

Abogada con maestría en Políticas Públicas en la Universidad de Harvard. Ha sido secretaria de Gestión Pública de la Presidencia del Consejo de Ministros. Es profesora de la Maestría en Políticas Públicas de la Universidad Católica, donde dicta el curso de Gestión Estratégica en el Sector Público y socia fundadora de Governa.



Documento inicial del colectivo “Ciudadanos por un Buen Gobierno”



A continuación se presentarán extractos del documento que marcó el inicio del trabajo del colectivo “Ciudadanos por un Buen Gobierno”, publicado en marzo de 2003.

¿QUÉ SOMOS?

Somos ciudadanas y ciudadanos peruanos, reunidos a título individual y voluntario, para pensar juntos y proponer al país temas y caminos que nos parecen cruciales para el entendimiento y el consenso entre los peruanos.

No buscamos la identidad de posiciones que caracteriza la acción partidaria. Al revés, valoramos nuestras diferencias y nuestra pluralidad de opciones ideológicas y políticas, como punto de partida para imaginar y desarrollar medidas destinadas a asegurar una república democrática.

Queremos contribuir al cumplimiento de la promesa de la vida peruana. Deseamos continuar y prolongar los ejercicios de Agenda Perú, del Acuerdo de Gobernabilidad, de la Mesa de Diálogo de la OEA, de la Carta de Navegación y del Acuerdo Nacional. Aspiramos a sumar en la construcción del consenso democrático, en el que ninguna iniciativa sobra y todas pueden y deben acumularse.

¿QUÉ HEMOS HECHO?

Durante los últimos seis meses, a partir del 30 de setiembre del año 2002, hemos venido reuniéndonos para diseñar la agenda con los temas que entende-

mos cruciales y que están recogidos en el presente documento inicial. Sobre esta agenda produciremos, en los próximos meses, propuestas al país.

Nuestro esfuerzo cuenta con el apoyo y forma parte del trabajo de International IDEA por lo que se beneficia de la experiencia internacional acumulada por esta institución, que ha promovido, en diversos países, informes sobre el estado de la democracia, grupos de trabajo y otras iniciativas destinadas a asegurar la gobernabilidad.

¿QUÉ NOS PROPONEMOS?

Anhelamos analizar juntos los temas de esta agenda. Para ello queremos recoger opiniones de los peruanos, gobernantes y gobernados, en la capital y, sobre todo, en el interior del país. No somos un grupo cerrado sino abierto a todos los aportes que quieran agregarse de buena voluntad.

Iniciamos así un proceso que, esperamos, sirva para desarrollar muchas otras iniciativas desde los partidos, las organizaciones de la sociedad civil y desde todas las ópticas de la vida ciudadana.

Como “Ciudadanos por un Buen Gobierno” no queremos competir ni reemplazar a ninguna instancia de la vida peruana. Queremos reforzar las instituciones para asegurarnos un buen gobierno, es decir, una democracia duradera.

LOS NUDOS A DESATAR PARA LA GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA DEL PERÚ

EL CONTEXTO

El Perú, hoy

El Perú atraviesa por una seria precariedad institucional que se remonta a nuestros orígenes republicanos y que fue agudizada por el régimen autoritario de la década pasada, sin que haya podido ser superada al inicio del actual régimen democrático. Esta precariedad contradice los importantes procesos de integración social desarrollados por millones de peruanos en los últimos cuarenta años, demostrando una enorme vitalidad para acceder al progreso y a la modernidad. Esta debilidad institucional afecta gravemente el funcionamiento de la democracia y la posibilidad de convertirla en un régimen de convivencia que canalice institucionalmente las energías nacionales y provea de paz y bienestar.

La precariedad está signada por la corrupción que, tras el colapso del régimen anterior, ha quedado instalada en la estructura estatal y en el núcleo mismo del sistema institucional, manteniendo situaciones de impunidad y abuso de poder desarrollados a su amparo. Este síndrome afecta la disposición de los actores para interactuar en la construcción del futuro del país. La desconfianza y desesperanza siembran dudas sobre nuestras posibilidades de desarrollo.

La pregunta urgente es ¿cómo salimos de este embrollo? No se trata de una interpelación académica o de una interrogante desesperada, sino de una necesidad práctica nacida de la gravedad de la coyuntura y de la voluntad de viabilizar nuestra democracia en el largo y mediano plazo.

El propósito

Nos reúne la preocupación por la gobernabilidad democrática del Perú, es decir, por asegurar gobiernos capaces de funcionar y lograr objetivos que se proponen, encontrando caminos de solución para las agendas que plantean los actores sociales y políticos. Queremos identificar los “nudos” en el funcionamiento de nuestro régimen político. Desatar estos nudos es el requisito para que la democracia sea la única forma válida de hacer política en el país. Nuestro esfuerzo apunta a que la democracia trabaje a favor del ciudadano y de sus preocupaciones cotidianas.

Los antecedentes

La democracia, a pesar de los antiguos intentos por establecerla, es un régimen político relativamente nuevo en el Perú. Si bien se han llevado a cabo elecciones libres y transparentes (un punto de partida fundamental) su realización no ha sido suficiente para lograr la estabilidad política y asegurar el buen gobierno. Es necesario realizar ajustes que aseguren un funcionamiento mínimamente ordenado del sistema democrático y la mejoría de las condiciones de vida de la población.

La coyuntura actual presenta grandes y graves dificultades que constituyen también una extraordinaria oportunidad. La salida de un régimen autoritario nos enfrenta a las dificultades del restablecimiento democrático y a la vez, nos ofrece la posibilidad de contribuir para que éste se produzca de la manera más sostenida. Esta vez no se trata solo del establecimiento formal de pautas democráticas, sino de afrontar grandes desafíos de la gobernabilidad democrática en la relación cotidiana entre los actores sociales y políticos.

En la década pasada se desarrollaron varios proyectos que apuntaban explícitamente al objetivo de la gobernabilidad democrática.² Ellos avanzaron desde distintos puntos de vista, tanto en los diagnósticos como en la formulación de políticas sectoriales. Todos estos antecedentes son útiles y deben ser recuperados en el actual esfuerzo de refundación democrática.

Durante el último año, el “Diálogo para un Acuerdo Nacional” ha definido políticas de largo plazo y sentado pautas de interacción entre partidos y organizaciones sociales que pueden llegar a niveles inéditos de cooperación, en el marco de mayor limpieza y eficacia para la competencia política. Este puede ser un primer paso en la superación de la carencia crónica y amnesia para cumplir compromisos. Por ello, nuestro esfuerzo se entronca en la perspectiva del cultivo de los consensos iniciada por el Acuerdo Nacional.

LOS NUDOS CRÍTICOS

Los nudos problemáticos para el funcionamiento y cumplimiento de objetivos en la democracia constituirán el núcleo de nuestro trabajo.

Señalamos dos áreas de nudos: una en las instituciones que enmarcan la relación entre ciudadanos y el ejercicio del poder, y otra en las políticas públicas prioritarias. En el primer caso, nos referimos a los mecanismos de participación de la población, a la cooperación entre actores políticos y las instancias de gobierno, y a la transparencia de la vida pública. En el segundo, a aquellas políticas públicas de cuya buena ejecución depende crucialmente la vigencia del régimen democrático.

Primero: La reforma de las instituciones que afectan la relación de los ciudadanos con el poder

Consideramos muy importante desarrollar la participación en remplazo de la imposición: impulsar la cooperación para que la vida política no se reduzca al conflicto; y propiciar la transparencia para erradicar la corrupción.

² Tal es el caso de “Agenda Perú” (1994, 2000), de “Agenda para la primera década” (2000) y de la “Carta de Navegación” (2001). Coincidentemente, el BID e International IDEA a escala regional y el PNUD a escala global, han publicado los resultados de estudios que revelan la relación umbilical entre la democracia y el desarrollo.

Entendemos la participación como un mecanismo para canalizar la demanda ciudadana por involucrarse en la solución de sus problemas, tanto a partir de las organizaciones de la sociedad civil como de los partidos políticos. En ningún caso la participación significa reemplazo de la representación política, sino por el contrario, una actividad que busca reforzarla y hacerla más eficaz, colaborando de esta manera a la gobernabilidad.

Entendemos por cooperación la afirmación de una cultura que busque y facilite los consensos y la colaboración mutua, así como procedimientos y reglas viables para solucionar los conflictos entre los actores involucrados. Esto nos debe llevar también al establecimiento de un cierto protocolo en el trato entre los actores sociales y políticos que establezca claramente lo que está y lo que no está permitido en el debate público, para evitar polarizaciones inútiles. En la etapa de afirmación de la democracia las demandas de cooperación aluden, asimismo, a la necesidad de fomentar un diálogo nacional con las organizaciones políticas y sociales para abordar con alto nivel de legitimidad las grandes políticas de Estado. En el ámbito regional y local la cooperación es crucial para adoptar un esquema de gobernabilidad inclusiva que haga viable el conjunto del proceso. De igual forma, la cooperación entre las distintas instancias de gobierno, local, regional y nacional, es fundamental para poder construir un Estado verdaderamente democrático, sin repetir los desequilibrios centralistas del pasado.

Por último, el estímulo a la transparencia. La cultura del secreto es el caldo de cultivo de la corrupción y del autoritarismo. El secreto de Estado, convertido en norma general de ejercicio de poder ha impedido durante toda la República construir un régimen democrático. La democracia demanda establecer la más amplia transparencia. En el marco de un régimen democrático, a excepción de los asuntos que competen la seguridad nacional (que deben estar especificados en una norma legal), el resto debe ser de dominio público. Los ciudadanos, por otra parte, deben ser estimulados a ejercer vigilancia sobre los asuntos públicos, para lo cual deben establecerse mecanismos de participación y control como audiencias públicas y prepublicación de las normas, o la ejecución del proyecto del gobierno electrónico. Este estímulo a la transparencia necesita un impulso particular por parte del poder político, debiendo desarrollarse un liderazgo anticorrupción desde el propio gobierno nacional que genere la autoridad pública necesaria, permita la reforma normativa y oriente a los diversos actores sociales y políticos en el esfuerzo de transparencia.

Instituciones que canalizan la expresión ciudadana

Hay tres instituciones fundamentales para canalizar la expresión ciudadana: las organizaciones de la sociedad civil, los partidos políticos y los medios de comunicación masiva. En los tres casos es urgente establecer criterios que garanticen su autonomía, a la vez que el acceso de los ciudadanos y la regulación pública de su funcionamiento.

_ Sociedad civil

En este texto, entendemos por sociedad civil a los sectores organizados de la sociedad que de manera explícita buscan influir en las políticas públicas y en el resto de la sociedad. Identificamos como integrantes de la sociedad civil, de manera no exhaustiva, a las universidades y las organizaciones religiosas, empresariales, laborales, profesionales, étnicas y de sobrevivencia (comedores populares, comités de vaso de leche, etc.).

Aunque los partidos políticos se organizan con la finalidad expresa de articular y representar a la sociedad, nos referimos aquí a las organizaciones que no tienen como meta la representación política ni el poder, pero cuyo concurso y compromiso, sin reemplazar a los partidos políticos ni competir con ellos, resultan convenientes para que la democracia representativa sea gobierno del pueblo y no sólo de los políticos. La sociedad civil ha tenido un importante desarrollo en el Perú en los últimos años, en especial en la lucha contra el régimen autoritario de la década pasada. Esta trayectoria le ha permitido afianzar su autonomía, así como la vigilancia de quienes ejercen el poder político.

Es importante señalar que la participación de la sociedad civil, como expresión de diversos intereses parciales, legitima las decisiones de la democracia representativa, haciéndola más estable, al incluir a un conjunto de actores en un proceso de corresponsabilidad. Esta participación, sin embargo, debe ser puntual y limitada a los mecanismos de control de los representantes, así como a la discusión de los planes de desarrollo y de los presupuestos respectivos, y debe incluir las etapas de información, convocatoria, organización y ejecución.

_ Partidos políticos

La razón de ser de los partidos políticos es la expresión y articulación de las propuestas y opciones de poder de la ciudadanía. Sin embargo, el mapa de los

partidos peruanos se presenta como un universo político inorgánico, heterogéneo y altamente fragmentado. Para fortalecer un sólido sistema de partidos, se requiere estimular la participación política de la población a través del desarrollo y la ampliación de la actividad partidaria. Ello supone democratizar los partidos existentes y facilitar el registro de nuevos partidos, así como reformar el sistema electoral, a fin de mejorar las condiciones para el desarrollo partidario.

El estímulo de la participación en los partidos debe ser promovido a través de una normatividad que regule el financiamiento público y privado de aquellos y permita el acceso igualitario de los partidos a los medios masivos de comunicación públicos y privados, sin que ello signifique en ningún sentido coartar la libertad de información y prensa. Tanto el financiamiento como el acceso a los medios hará que nuestro régimen democrático se convierta, eventualmente, en un régimen competitivo, permitiendo que los procesos electorales sean no sólo libres sino verdaderamente justos para todos los participantes. Debemos aspirar a que una renovada participación político-partidaria lleve al establecimiento de un genuino sistema de partidos, indispensable para el funcionamiento ordenado de una democracia moderna.

_ Medios de comunicación

Los medios de comunicación libres son indispensables para la vida democrática. La calidad de una democracia está en relación directa con la calidad e independencia del periodismo. Ni el Estado ni ninguna otra organización externa a los medios ha sido especialmente conflictiva, situación que alcanzó extremos de corrupción durante el régimen autoritario de la década pasada. En esa época muchos medios –sobre todo las emisoras televisivas de señal abierta– actuaron como agentes de desinformación y propaganda del gobierno. Otros sesgaron su cobertura y evitaron investigar temas de importancia vital. Unos pocos, sobre todo en la prensa escrita, asumieron una posición abierta, con gran costo tanto para la empresa como para los periodistas. De hecho, la transición democrática en los medios de comunicación es una de las más incipientes, por lo que es inevitable señalar que los medios de comunicación han tenido hasta ahora una transición fracasada. La ciudadanía debe exigir a las organizaciones periodísticas, el respeto de su derecho de ser informada con veracidad e independencia, de acuerdo a los estándares éticos internacionales que rigen el periodismo.

Dejamos constancia de que en un asunto tan polémico como el de las licencias de los canales de televisión cuyos directivos fueron comprados por el poder de turno y que hoy se encuentran procesados penalmente, existen dos posiciones. La primera sostiene que es necesario revocar las licencias de funcionamiento y entregarlas a quienes ganen un proceso de licitación convocado por organizaciones calificadas de la sociedad civil y asesoradas por entidades internacionales de defensa de la libertad de prensa y promoción del buen periodismo. La segunda propone dejar que el Estado y la sociedad puedan cobrarse el daño causado a través de una reparación civil y que actúen las reglas del mercado mediante las cuales los insolventes deban vender.

En suma, una mejora en la participación, la cooperación y la transparencia debe también dar un horizonte de expectativas más amplio y profundo de los actores sociales y políticos, permitiéndoles, a partir de esta mayor predictibilidad respecto del corto y mediano plazo, organizar mejor su desempeño. Ello permitirá superar la precariedad institucional.

Segundo: Políticas públicas prioritarias

Son tres las políticas de Estado que queremos encarar prioritariamente, ya que corresponden a áreas particularmente sensibles para la consolidación democrática, y en las cuales se concentran intereses muy poderosos, capaces de trabar o impulsar el régimen democrático en el Perú. Ellas son:

- El crecimiento económico para un desarrollo con equidad social.
- La descentralización gradual y eficaz.
- La eficiente gestión pública del Estado.

– Crecimiento económico sostenido con equidad social

Es crucial que la sociedad y el Estado favorezcan una actitud de confianza entre y para los agentes de la economía; garantizando la estabilidad de las instituciones y las reglas de juego y asegurando la estabilidad macroeconómica, el equilibrio fiscal y la estabilidad monetaria. Igualmente, es necesario que el Estado garantice el funcionamiento de mercados libres y competitivos, y promueva el aumento de la capacidad competitiva de la economía peruana en el mundo globalizado, controlando el abuso de posiciones dominantes y prácticas restrictivas de la libre competencia.

Debe afirmarse el rol subsidiario del Estado en la actividad empresarial.³ Con el mismo propósito, es conveniente establecer al interior del gobierno un sistema de planeamiento estratégico que armonice los planes de inversión pública a ejecutarse en los niveles nacional y regional con aquellos que serán desarrollados por el sector privado a fin de optimizar la infraestructura física del país. En el mismo sentido, se deben adoptar de manera oportuna políticas que reduzcan el peso creciente que tiene el servicio de la deuda pública, a fin de evitar que este se convierta en un mal mayor.

Al mismo tiempo, el Estado debe llevar a cabo esfuerzos para asegurar una tributación justa y respetar el equilibrio fiscal, mejorando los ingresos permanentes del gobierno y combatiendo la evasión.⁴

_ La descentralización gradual y eficaz

La descentralización constituye el intento de reforma del Estado más importante de nuestra historia y de ser exitoso cambiará la forma como se ha organizado el poder político en el Perú. La descentralización ofrece una oportunidad única para recuperar la credibilidad y la legitimidad del régimen democrático, pero, al mismo tiempo, contiene el peligro de profundizar la precariedad institucional y de generar inestabilidad macroeconómica. Para aprovechar la oportunidad salvando los riesgos, las políticas de descentralización deben atender dos esferas de trabajo claramente diferenciables pese a su estrecha relación.

De una parte la descentralización del Estado debe llevar a transferir a los niveles de gobierno municipal y regional una mayor capacidad de decisión.

³ Aunque este es un tema sobre el cual el consenso es limitado, pues hay quienes opinan, en el país y entre algunos de nosotros, que el Estado debe promover el fortalecimiento del aparato productivo.

⁴ Algunos de nosotros preferirían que este párrafo se redactara así:

“Al mismo tiempo, para mejorar la equidad económica y social es necesario eliminar la pobreza extrema, promover la distribución más justa de los frutos del crecimiento y brindar a todos los peruanos igualdad de oportunidades. Para que ello sea posible, el Estado debe afirmar la solidaridad; asegurar los servicios básicos en materia de educación, salud, justicia y seguridad que tiene la obligación de proveer a la población; fortalecer el aparato productivo e impulsar los proyectos nacionales que aseguren el desarrollo del país; y, ampliar la cobertura de la infraestructura social y la eficiencia de los programas de atención a la pobreza extrema. Los esfuerzos que el Estado lleve a cabo con este propósito deben asegurar una tributación justa y respetar el equilibrio fiscal, mejorando los ingresos permanentes del gobierno, aumentando la base tributaria, combatiendo la evasión y explorando caminos de condonación parcial de la deuda externa y de reprogramación de sus pagos en mejores condiciones y distribuyendo el gasto público en función de las verdaderas prioridades nacionales”.

Para ello es necesario procurar un consenso entre el Gobierno Central y los gobiernos subnacionales, para lograr (i) una calificación técnica de los activos y proyectos de inversión que correspondan a cada ámbito de gobierno; (ii) una clara asignación de competencias; (iii) un proceso técnicamente claro y predecible de acreditación de las capacidades de los gobiernos subnacionales para asumir las competencias; y (iv) un agresivo programa de desarrollo de capacidades que permita a los gobiernos subnacionales cumplir lo más prontamente con los requisitos de acreditación. Todo ello como parte de un proceso gradual que asegure a los ciudadanos (i) mejores condiciones para el ejercicio de sus derechos y obligaciones, (ii) iguales o mejores servicios, (iii) mejores condiciones para el desarrollo y (iv) el mantenimiento de la estabilidad fiscal.

De otro lado, la formulación e implementación de políticas debe asegurar la gobernabilidad regional y por ende la nacional. En esta línea, la descentralización deberá acompañarse de mecanismos reales de participación y concertación con las elites políticas y sociales permitiendo canalizar, tramitar y resolver conflictos que en la actualidad presionan directamente al Gobierno Central. Al mismo tiempo, implica generar las condiciones de encuentro y alianza entre los sectores públicos y privados regionales con miras al desarrollo y a construir espacios de consulta y acuerdo entre los gobiernos regionales y el Gobierno Nacional para la gobernabilidad general del proceso de descentralización.

_ Gestión pública eficiente

Una gestión pública eficiente requiere dotar al aparato público –en sus tres niveles de gobierno– de las herramientas y condiciones que permitan aprender y adaptarse a los requerimientos de los ciudadanos y de la actividad económica. Para ello hay dos grandes temas a abordar: (i) dotar al Estado de una estructura funcional adecuada eliminando la duplicidad de funciones y (ii) mejorar los sistemas generales transversales de administración del Estado.

En el primer caso se trata de plasmar la definición de Estado en funciones específicas a ser cumplidas de manera exclusiva por una única entidad pública (sea del nivel nacional, regional o local) y que la organización interna de dicha entidad sea la adecuada para prestar los servicios. En el segundo caso, se trata de mejorar la calidad de las herramientas de gestión del Estado, que en la coyuntura actual pasan prioritariamente por: (i) contar con un sistema de recursos humanos estable y profesional, (ii) mejorar la capacidad de convertir los planes de gobierno en planes de acción articulados con el presupuesto y con un siste-

ma de seguimiento, (iii) mejorar el sistema de control para que sea más eficaz en la lucha contra la corrupción y no sea un factor paralizante de la administración pública y (iv) implementar cambios en otros sistemas generales como el de adquisiciones a fin de realizar las compras estatales eficientemente y el de defensa judicial del Estado para que esta sea eficaz.

CIUDADANOS POR UN BUEN GOBIERNO

Para llevar adelante la discusión y para elaborar propuestas sobre estos temas y nudos, nos hemos constituido como un grupo de iniciativa, y hemos asumido la tarea de identificar las áreas a explorar e invitar a diversos actores sociales y políticos para participar en el diagnóstico y en las propuestas de buen gobierno democrático.

Como “Ciudadanos por un Buen Gobierno” queremos instalar un espacio para promover el debate y canalizar aportes, así como para avanzar en el establecimiento de consensos y en la clarificación de disensos. Buscaremos la colaboración de centros de investigación, universidades, medios de comunicación, partidos políticos y ONG, y solicitaremos la ayuda de especialistas extranjeros para analizar experiencias comparadas.

Nuestro trabajo, por su misma naturaleza, requiere una metodología abierta y participativa. Se trata de preparar diagnósticos de síntesis sobre los problemas planteados y, sobre todo, propuestas de políticas. La metodología abierta y participativa (i) supone el trabajo colectivo, la especialización de los temas y la consulta a especialistas con opiniones divergentes y (ii) favorece la consulta a audiencias mayores y el eventual uso de sondeos de opinión, así como otros ejercicios encargados específicamente para apoyar esta labor. La discusión pública y la difusión de los resultados constituyen una actividad fundamental en el proceso.

Los informes de “Ciudadanos por un Buen Gobierno” deben servir como instrumentos para mejorar el sentido común ciudadano sobre la política, estimulando la participación de la población, la cooperación entre los actores y la transparencia en el ejercicio de la función pública. De la misma manera, deben promover el debate entre las elites locales, regionales y nacionales, de tal manera que las propuestas para desatar los nudos pasen a formar parte del debate político nacional y merezcan la atención prioritaria de los líderes políticos y los formadores de opinión. Es por ello que la agenda elaborada debe ser considerada como un producto abierto, pasible de ser reiteradamente enriquecido a partir del contraste continuo con otras reflexiones.

International IDEA servirá de facilitador en el establecimiento de este espacio de intercambio, promoviendo y garantizando la independencia del trabajo y ayudando al diseño y a la metodología, gracias a su experiencia en el campo internacional. Esta institución aportará el lugar de encuentro y la organización del proceso de diálogo y discusión. Acompañará el desarrollo del trabajo en cada una de sus etapas y coordinará la labor del grupo de iniciativa, así como la de otros grupos que se establezcan en las diferentes áreas. Asimismo, IDEA financiará la ejecución del proyecto en la medida de sus posibilidades y buscará los recursos adicionales que sean necesarios.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]


[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]


[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Reuniones de trabajo del colectivo

“Ciudadanos por un Buen Gobierno”



El colectivo agradece a las siguientes personas e instituciones por su participación en las diferentes reuniones de trabajo del grupo. Sus aportes enriquecieron el contenido de los diferentes informes de la presente publicación.

REUNIONES DE CONSULTA CON ESPECIALISTAS PARA LA REDACCIÓN DE LOS INFORMES

PARTIDOS POLÍTICOS (24 DE JUNIO, 15 DE JULIO, Y 12 DE AGOSTO DE 2003)

ADRIANZÉN, Alberto
BARRAZA, Fernando
BARREDA, Javier
BARREDA, Santiago
BENAVENTE, Luis
CASTRO, Raúl

GUERRA-GARCÍA, Antenor
LÓPEZ, Sinesio
MEDINA, Percy
PEDRAGLIO, Santiago
RIAL, Juan (Argentina)
ROJAS, Álvaro

SARDÓN, José Luis
TANAKA, Martín
TUESTA, Fernando
VALLADARES, Jorge

SOCIEDAD CIVIL (3 DE OCTUBRE DE 2003 Y 12 DE FEBRERO DE 2004)

ARNILLAS, Federico
BARRUETA, Guillermo
CASTILLO, Eduardo
CHECA, Pablo
FLORES-ARÁOZ, Ántero
FRANCKE, Pedro
GARATEA, Gastón

HUAMÁN, Josefina
LEÓN, Kela
MEDINA, Percy
MILOSLAVISCH, Diana
PANFICHI, Aldo
PATRÓN, Pepi
SALAS, Patricia

SHEELJE, Leopoldo
VARGAS, Virginia
VELARDE, Federico
VILDOSO, Carmen
VILLANUEVA, Victoria

MEDIOS DE COMUNICACIÓN (11 DE MARZO DE 2004)

ACEVEDO, Jorge	CUEVA, Roxana	PROTZEL, Javier
ALFARO, Rosa María	DEL SOLAR, Salvador	ROSALES, Blanca
AUSEJO, Lorena	LEÓN, Kela	UCEDA, Ricardo
CEBREROS, Cecilia	PATRÓN, Pepi	VIVAS, Fernando
COYA, Hugo	PEIRANO, Luis	

CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIDO (27 DE AGOSTO Y 25 DE SETIEMBRE DE 2003)

ARÁOZ, Mercedes	GALLARDO, José	RUIZ, Gonzalo
AROCHE, Fidel	GARRIDO LECCA, Hernán	TAMAYO, Gonzalo
CAMPODÓNICO, Humberto	HAMMAN, Jacinta	TEULLET, Patricia
CORNEJO, Enrique	HEISEN, Socorro	UGARTECHE, Óscar
DEL CASTILLO, Jorge	JIMÉNEZ, Félix	WEBB, Richard
DEVOTO, Eduardo	MEIER, Ludwig	WICHT, Juan Julio
ESTELA, Manuel	NARANJO, Martín	
FRANCO, Agnes	ROMERO CARO, Manuel	

POLÍTICAS SOCIALES (19 DE FEBRERO DE 2004)

ARROYO, Juan	CASTRO, Julio	TAKAYAMA, Carmen
BEJAR, Héctor	GARCÍA, Roxana	VILDOSO, Carmen
CHACALTANA, Juan	IGUÍÑIZ, Javier	

REFORMA DEL ESTADO (12 DE NOVIEMBRE 2003)

BERNALES, Enrique	GONZALES, Eduardo
CONTERNO, Elena	JOHNSON, Jaime
DEUSTUA, Gonzalo	LÓPEZ, Sinesio
GARCÍA-TOMA, Víctor	TANAKA, Martín
GÓMEZ DE LA TORRE, Eduardo	VANDENBUSSCHE, Paskal

DESCENTRALIZACIÓN (23 DE JULIO Y 1 DE OCTUBRE DE 2003)

ADRIANZÉN, Alberto	DÍAZ PALACIOS, Julio	VÁSQUEZ, Ricardo
ALCÁZAR, Lorena	GARCÍA BEDOYA, Roxana	VEGA, Rudecindo
ARNILLAS, Federico	HERZ, Carlos	VERGARA, Ricardo
BARRENECHEA, Carlos	LEYTON, Carlos	ZASFRIS, Johnny
CASAS, Carlos	ORTIZ DE ZEVALLOS, Gabriel	
DAMMERT, Manuel	POLLAROLO, Pierina	

REUNIONES CON LÍDERES POLÍTICOS 2003

LOURDES FLORES NANO (15 DE OCTUBRE)

ALAN GARCÍA PÉREZ (12 DE AGOSTO)

VALENTÍN PANIAGUA CORAZAO (19 DE NOVIEMBRE)

TALLERES DE GOBERNABILIDAD EN PROVINCIAS

AREQUIPA (4 Y 5 DE JULIO DE 2003)

BALBUENA, Simón	FRISANCHO, Giancarlo	MAYTA, Pedro
BELLO, Edmundo	GALARZA, Tito	RIVERA, Giovanna
BUTRÓN, José	GAMARRA, Manuel	ROMERO, Yamel
BUTRÓN, Rossana	HEREDIA, Luz	TEJADA, Linda
CABIESES, GABRIELA	HERRERA, Ana	TEJADA, Manuel
CÁCERES, Mabel	HIRBOUR, Catherine	TENJO, Jorge
CHACÓN, Delia	JIMÉNEZ, Raúl	TORRES, Fernando
CHÁVEZ, Antonio	LEÓN, Roric	VALENA, Jaime
CHÁVEZ, Emily	LEYTON, Carlos	VELÁSQUEZ, Eduardo
CHOQUEHUANCA, Lucía	LUNA, Leonor	VELÁSQUEZ, Jorge
DE VALDIVIA, Ramiro	MÁLAGA, José	ZAVALA, Norma
DE VILLANUEVA, Ana María	MARRANILLO, María Roberta	ZEGARRA, José
FERNÁNDEZ, Raúl	MARROQUÍN, Cielo	
FIGUEROA, José	MATALLANA, Carla	

CAJAMARCA (5 DE DICIEMBRE DE 2003)

ABANTO, Edgard	CELIS, Miguel	HORNA, Percy
ABANTO, Mario	CUEVA, Manuel	JIMÉNEZ, Carlos
ALFARO, Carlos	CHÁVEZ, Luis	MACETAS, Amador
ALVARADO, Jorge	DÍAZ, Jiefar	MENDOZA, Jorge
ARROYO, Jorge	ESCALANTE, Elsa	MERCADO, Julio
BARRANTES, Socorro	GÁLVEZ, Elsa	NORIEGA, Walter
BAZÁN, Carlomagno	GAMARRA, Manuel	OLIVERA, Jorge
BAZÁN, Mario	GOICOCHEA, Antonio	ORTEGA, Julio
BENITES, Julio	GOICOCHEA, Imelda	ORTIZ, Wilder
CARAHUAIAY, Juan	GÓMEZ, Genoveva	PITA, Susy
CARHUAPOMA, Rosa	GUEVARA, Róger	RODRÍGUEZ, Guillermo
CARRANZA, Jaime	GUTIÉRREZ, José	RODRÍGUEZ, Luis
CASTAÑEDA, Hilda	GROSSO, William	
CASTAÑEDA, Segundo	HORNA, Nelly	

CUSCO (26 Y 27 DE SETIEMBRE DE 2003)

Instituciones invitadas al taller:

ARQUIDIÓCESIS DEL CUSCO	INSTITUTO NACIONAL DE RECURSOS NATURALES
ASOCIACIÓN ARARIWA	INTENDENCIA NACIONAL DE ADUANAS
ASOCIACIÓN DE AGENCIAS DE TURISMO	MESA DE CONCERTACIÓN PARA LA LUCHA
CAJA MUNICIPAL DE AHORRO Y CRÉDITO	CONTRA LA POBREZA
CÁMARA DE COMERCIO DEL CUSCO	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO
CENTRO BARTOLOMÉ DE LAS CASAS	PARTIDO APRISTA PERUANO
CENTRO HUAMÁN POMA DE AYALA	PARTIDO PERÚ POSIBLE
CORTE SUPERIOR DE JUSTICIA	PARTIDO POPULAR CRISTIANO
DEFENSORÍA DEL PUEBLO	PARTIDO UNIÓN POR EL PERÚ
EsSALUD	PRONAA
GOBIERNO REGIONAL DEL CUSCO	RED NACIONAL DE PROMOCIÓN DE LA MUJER
IDESI	SUTEP CUSCO
INDECOPI	UNIVERSIDAD PARTICULAR ANDINA
INSTITUTO NACIONAL DE CULTURA	UNIVERSIDAD SAN ANTONIO ABAD
INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA	
E INFORMÁTICA	

IQUITOS (21 DE NOVIEMBRE DE 2003)

BARDALES, Hugo	DÍAZ, Jaler	PINEDO, Celinda
BARDALES, Jorge	FASANANDO, Luis	RICAZA, Smit
BARTHA, Julio César	FLORES, Luis	RICOTA, Karina
BRAGA, Janeth	FLORES, Salvador	RODRÍGUEZ, Feliciano
BUSTAMANTE, Daniel	GÁLVEZ, Hugo	RUIZ, Nilo
CABRERA, Oswaldo	GALLO, Francisco	TRIGOSO, Víctor
CALLEGARI, Mario	LAVAJOS, Javier	VALERA, Rony
CASTILLO, Hidebrando	LLOJA, Carlos	VELA, Cloris
CASUSO, Pablo	MINGUILLO, Héctor	VIDALES, Delcio
CECCARELLI, Gino	MOURA, Julia	YAHUARCANI, Hílmer
CULSAR, Mario	NÚÑEZ, Bella	ZUMAETA, Pedro
CHUMBIMUNI, Rafael	OVERMANS, Riv	
DEL ÁGUILA, Astolfo	PEIXOTO, Jaime	

ABANTO, Juan
ALCEDO, María
ALFARO, Fernando
ALVA, Teresa
ALVARADO, Cristina
ÁLVAREZ, Carlos
BALTIDANO, Víctor
BAZÁN, Álvaro
BAZÁN, Fernando
CAMACHO, Igor
CARNERO, Ena
CARRANZA, Mariano
CASTILLO, Luisa
CASTRO, Carlos
CONTRERAS, Francisco
CUEVA, César
DÍAZ, Carlos
DÍAZ, Flor
ESPINOZA, Janeth
EUSEBIO, Mercedes
FIGUEROA, César
GAMARRA, Juan
GONZÁLEZ, Patricia
GUERRERO, Rosa

GUERRERO, Víctor
GUTIÉRREZ, Alejandro
HERRERA, M. del Carmen
HONORES, José
LA RIVA, Iván
LOYOLA, Gicela
LOYOLA, Manuel
LUJÁN, Juan Julio
LLEMPÉN, Manuel
MENDOZA, José
MENDOZA, Victoria
MONTIEL, Rosa
MUNARRÍA, Carlos
NÚÑEZ, Pedro
ORDÓÑEZ, Gabriel
ORTIZ, Nora
PALACIOS, Ruby
PALACIOS, Ximena
PAREDES, Paul
PINEDO, Leslie
RAMOS, Demetrio
REÁTEGUI, Teresa
RENGIFO, Humberto
REYES, Nela

RODRÍGUEZ, Elvira
RODRÍGUEZ, Miguel
SAITO, Jorge
SÁNCHEZ, Guido
SÁNCHEZ, Luis
SEVILLANO, Edwin
TABOADA, Magin
TAM, Julio
TELLO, Clara
TEMPLE, Armando
TENORIO, Federico
VALVERDE, Iris
VÁSQUEZ, Luis
VÁSQUEZ, Manuel
VILCA, Inés
VILLANUEVA, Élder
VILLAREAL, Róger
ZAVACETA, Jorge
ZAVALA, Juan Carlos
ZAVALETA, Carlos
ZAVALETA, Ramiro
ZAVALETA, Telmo
ZEGARRA, Marco

Bibliografía general

ABAD YUPANQUI, Samuel

2003 “Televisión: regulación en debate”. En: *Hecha la trampa hay que instaurar la ley*. Lima, pp. 43-58.

ADRIANZÉN, Alberto

1996 Política y antipolítica, lenguaje y globalización. *Pretextos*Nº 8. Lima: DESCO.

1993 “Partidos y orden social en el Perú”. En: *Democracia, etnicidad y violencia política en los países andinos*. Lima: IEP, IFEA.

1992 “Democracia y partidos en el Perú”. *Pretextos*Nº 3-4. Lima: DESCO.

AGENDA PERÚ

2000 *Perú: Agenda y estrategia para el siglo XXI*. Lima, nov.

ALBERTI, Giorgio

1991 “Democracy by Default, Economic Crisis, «Movimientismo» and Social Anomie”. XV Congreso Mundial de la Asociación Internacional de Ciencia Política, Buenos Aires, julio.

ALCÁZAR, L. y E. WACHTENHEIM

2001 “Determinantes del funcionamiento de los proyectos del Foncodes”. Informe final de investigación. Lima: CIES / Instituto Apoyo.

ALVARADO, B., B. RIVERA, J. PORRAS y A. VIGIL

2003 “Análisis de los efectos y usos de las transferencias fiscales a los gobiernos locales”. Informe final de investigación. Lima: CIES / CIUP.

AMES, Rolando

1994 “Los partidos políticos: crisis, renovación y refundación”. En: *Cuestión de Estado*, Año 2, Nº 8-9, Lima.

APPADURAI, Arjun

2001 *Modernidad desbordada: dimensiones culturales de la globalización*.

ARENA, Richard y Dominique TORRE, eds.

1992 *Keynes et les nouveaux keynésiens*. París: Presses Universitaires de France.

- ARIAS QUINCOT, César
2001 "Orígenes, desarrollo y caída del fujimorato". En: *Las tareas de la transición democrática*. Lima: Comisión Andina de Juristas - CAJ.
- ARITOMI, T. y J. DÍAZ
2000 "¿Pueden los programas sociales reducir las diferencias en la distribución de los ingresos?" Informe final de investigación. Lima: CIES / GRADE.
- BACHRACH, Peter
1973 *Crítica de la teoría elitista de la democracia*. Buenos Aires: Amorrortu Editores.
- BASADRE, Jorge
1983 *Historia de la República del Perú 1822-1933*. 10 tomos, Lima: Editorial Universitaria.
- BELAUNDE TERRY, Francisco
2003 Entrevista realizada a Francisco Belaunde Terry. Lima: agosto.
- BERTHOUD, A. y ROGER FRYDMAN
1989 "Le libéralisme économique. Interprétations et analyses". En: *Cahiers d'Economie Politique* N° 16-17, París: L'Harmattan.
- BID - BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
2000 *¿Cómo armar el rompecabezas fiscal?*
- BM - BANCO MUNDIAL
2001 "Carta de navegación":
<http://www.bancomundial.org.pe/pub-cnave.htm>
2001 "Governance Matters II: Updated Indicators for 2000/01". Documento (enero 2002):
<http://www.worldbank.org/wbi/governance/govdata2001.htm>
http://info.worldbank.org/beeps/kkz/sc_country.asp
<http://www.worldbank.org/wbi/governance/datasets.htm>
<http://www.worldbank.org/wbi/governance/esp/govdata2002-e.htm>
2000 *World Economic Report: Entering the 21st Century*. Oxford University Press.
1999 "Más allá del centro: la descentralización del Estado". Washington, D.C.
1997 *Informe sobre el desarrollo mundial 1997. El Estado en un mundo en transformación*. Washington D.C.
1996 *Informe sobre el desarrollo mundial 1996. De la planificación centralizada a la economía de mercado*. Washington D.C.
1993 *The East Asian Miracle. Economic Growth and Public Policy*. Washington D.C.
- BOECKH, ANDREAS
1996 "Deuda externa y política tributaria en América Latina: un ejercicio en cinco pasos". En: *Diálogo Científico* 5: 1-2.
- BOLOÑA, CARLOS
1981 "Tariff Policies in Peru, 1880-1980". Ph. D. Diss., University of Oxford.
- BOURRICAUD, Francois
1989 *Poder y sociedad en el Perú*. Lima: IEP ediciones.

- BOWEN, Sally
2000 *El expediente Fujimori. El Perú y su Presidente 1990-2000*. Lima: Perú Monitor.
- BUCHANAN, James
1996 "Social Inequality. The State and Values". Trad. en *Expreso*, 3 nov.
1992 Declaraciones en *Cambio 16*, N° 1099, 14 dic.
- BURGA, C.
2002 "Reevaluando Projovent: propensity score matching y una evaluación paramétrica". Informe final de investigación. Lima: CIES/CEDEP.
- BURGA, Manuel y Alberto FLORES GALINDO
1979 *Apogeo y crisis de la República Aristocrática*. Lima: Ediciones Rikchay Perú - N° 8.
- BURKE, Edmund
1839 "Thoughts on the Cause of the Present Discontents (1770)". In: *The Works of Edmund Burke*. Boston: Little Brown, 1839, vol. 1.
- CALVO, Guillermo, Leonardo LEIDERMAN y Carmen REINHART
1994 "Inflows of Capital to Developing Countries in the 1990s: Causes and Effects". *Working Papers* 302, BID.
- CARAVEDO, Baltazar y Ricardo VERGARA
2003 "Informe regional: la descentralización en el debate de los años 1990". Lima: SASE, Fundación AVINA.
- CARDOSO, Fernando Henrique
1981 "Régimen político y cambio social. Algunas reflexiones a propósito del caso brasileño". En: *Estado y política en América Latina*. México: Siglo XXI Editores.
- CASTELLS, Manuel
2001 "Tecnología de la información y capitalismo global". En: *En el límite. La vida en el capitalismo global*. Will Hutton y Anthony Giddens, eds. Barcelona.
1996 *La era de la información*. Madrid: Alianza Editorial (3 volúmenes).
- CEDEP
1993 Conversatorio organizado por el Centro de Estudios para el Desarrollo y la Participación - CEDEP. Lima: CEDEP.
- CEPAL
1996 "Descentralización fiscal en América Latina. Balances y desafíos". Santiago de Chile.
- CERRONI, Umberto
1993 *Hacia un nuevo pensamiento político. Socialismo, liberalismo, socialismo liberal*. Caracas: Editorial Nueva Sociedad.
- COHEN, Jean L. and Andrew ARATO
1992 *Civil Society and Political Theory*. Cambridge: The MIT Press.
- COLCLOUGH, Christopher y James MANOR, compils.
1994 *¿Estados o mercados? El neoliberalismo y el debate sobre las políticas de desarrollo*. México: Fondo de Cultura Económica.

CONSEJO DE LA PRENSA PERUANA

2000 "Objetivos y procedimientos de rectificación, quejas y denuncias". Documento mecanografiado. Lima.

CONSEJO NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

2003 Perú Compite (documentos varios). Véase página web.

COOPER, Russell y Andrea JOHN

1988 "Coordinating Coordination Failures in Keynesian Models". En: *Quarterly Journal of Economics*, 103 (August), pp. 441-64.

CÓRDOVA, Manuel

1990 "Perú 1989: el desborde de los partidos". En: *Temas de Actualidad*, N° 2. Lima: IDS.

CORTÉS, R.

2001 "Nutrición de los niños en edad pre-escolar". Informe final de investigación. Lima: Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico.

COTLER, Julio

1994 "Crisis política, outsiders y autoritarismo plebiscitario: el fujimorismo". En: *Política y sociedad en el Perú. Cambios y continuidades*. Lima: IEP.

1988 "Los partidos políticos y la democracia en el Perú". En: *Democracia, sociedad y gobierno en el Perú*. Lima: CEDYS.

1978 *Clases, Estado y nación en el Perú*. Lima: IEP.

1968 "La mecánica de la dominación interna y del cambio social". En: *Perú problema. Cinco ensayos*. Perú Problema 1. Lima: IEP.

COX, Rebecca

2000 "Evaluación de la coyuntura electoral en el Perú. Informe de misión pre-electoral (18 de enero al 2 de febrero del 2000)". Texto mecanografiado. Londres: Electoral Reform International Services.

CPI

2003 Encuesta realizada en agosto.

CRABTREE, John

1994 "La crisis del sistema partidario peruano (1985-1995)". En: *Apuntes* N° 35. Segundo semestre. Lima.

CUBA, Élmer

2000 "Carta económica" (mimeo). Lima: Fundación Friedrich Ebert - FFE.

CUETO, S., M. CHINEN, I. MONTES, F. ANDRADE y M. STAEHELI

2000 "Educational Impact of a School Breakfast Program in Rural Peru". New Orleans: American Educational Research Association Conference.

CHACALTANA, J.

2003 *Impacto del programa "A Trabajar Urbano"*. Lima: CIES / CEDEP.

2001 "Más allá de la focalización. Riesgos de la lucha contra la pobreza en el Perú". Lima: Consorcio de Investigación Económica y Social (CIES) / Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE).

- DAHL, Robert
 1985 *A Preface to Economic Democracy*. Berkeley and Los Angeles: University of California Press.
 1956 *A Preface to Democratic Theory*. Chicago and London: The University of Chicago Press.
- DAMMERT, Manuel
 2003 *La reforma descentralista peruana, enfoque territorial y autonómico*. Lima: Fondo Editorial de la Facultad de Ciencias Sociales, UNMSM.
- DE LA CUBA, Mauricio y Jesús FERREIRA
 2002 "Hacia dónde orientar la política arancelaria". En revista *Moneda*, 125. Lima: Banco Central de Reserva del Perú - BCRP.
- DEBRAY, Régis
 1995 *El Estado seductor, las revoluciones mediológicas del poder*. Buenos Aires: Manantial.
 1990 *Cours de médiologie générale*. Paris: Gallimard.
- DEFENSORÍA DEL PUEBLO
 2000 *Elecciones 2000. Supervisión de la Defensoría del Pueblo*. Lima.
- DEGREGORI, Carlos Iván y Carlos RIVERA
 1993 *FFAA., subversión y democracia: 1980-1993*. Doc. de Trabajo N° 53. Lima: IEP.
- DI TELLA, Torcuato
 1993 *Historia de los partidos políticos en América Latina*. México D.F.: FCE.
- DORNBUSCH, Rudiger y Sebastian EDWARDS, eds.
 1991 *Macroeconomics of Populism in Latin America*. Chicago: University of Chicago Press.
- DRAKE, Paul
 1989 *Money Doctor in the Andes. The Kemmerer Missions 1923-1933*. Durham, N.C.: Duke University Press.
- DUNCAN, Roberto
 2003 "Exploring the Implications of Official Dollarization on Macroeconomic Volatility". Documento de Trabajo N° 200. Banco Central de Chile.
- DUVERGER, Maurice
 1957 *Partidos políticos*. México D.F.: Fondo de Cultura Económica.
- ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION
 1996 *Le travail gouvernemental*. Tomos I y II. Paris: La Documentation Française.
- EDWARDS, Sebastian
 1997 "Latin America's Underperformance". En *Foreign Affairs*, Vol. 76, N° 2, marzo-abril.
- EDWARDS y TEITEL, edits.
 1991 *Crecimiento, reforma y ajuste. Las políticas comerciales macroeconómicas de América Latina en los decenios de 1970 y 1980*. FCE.

- ESCOBAL, J. y C. PONCE
 2001 “Estimando el beneficio de los caminos rurales”. Informe final de investigación. Lima: CIES / GRADE.
 2001 “Focalización geográfica del gasto social: mapas de pobreza. Red CIES de Pobreza”. Informe final de investigación. Lima: CIES / GRADE.
- FOWKS, Jacqueline
 2000 *Suma y resta de la realidad, medios de comunicación y elecciones generales 2000 en el Perú*. Lima: Friedrich Ebert Stiftung.
- FRANCKE, Pedro
 2001 “Los programas de construcción de infraestructura pública y generación de empleo: el caso Foncodes”. Informe final de investigación. Lima.
- FRANCO, Carlos
 1990 “Para la construcción de un régimen político democrático-participativo”. En Cotler, Julio (ed.) *Estrategia para la construcción de la democracia en Perú y América Latina*. Lima: IEP.
- FRENKEL, R.
 1995 *Macroeconomic Sustainability and Development Prospects: The Latin American Performance in the Ninety Eighth*. Buenos Aires: CEDES, 1995.
- FRENKEL, R. et al.
 1991 *Growth and Structural Reform in Latin America. Where we Stand?* Buenos Aires: CEDES.
- GAJATE, G. y M. INURRITEGUI
 2003 “El impacto de los programas alimentarios sobre el nivel de nutrición infantil: una aproximación a partir de la metodología del «Propensity Score Matching»”. Informe final de investigación. Lima: CIES/GRADE.
- GARGUREVICH, Juan
 2000 *La prensa sensacionalista en el Perú*. Lima: PUC.
 1987 *Prensa, radio y TV, historia crítica*. Lima: Horizonte.
- GONZÁLEZ DE OLARTE, Efraín
 1989 “Problemas económicos de la regionalización en el Perú”. Documento de Trabajo N° 41. Lima: Instituto de Estudios Peruanos (IEP).
 1982 *Economías regionales del Perú*. Lima: Instituto de Estudios Peruanos (IEP).
- GOVERNA
 2003 “Informe de evaluación de planes y avances realizados por el gobierno de Perú en materia de gobernabilidad e inversión social”. Lima: Documento elaborado para la Corporación Andina de Fomento - CAF (agosto).
- GROMPONE, Romeo
 1991 *El velero en el viento*. Lima: IEP.
 1991a *Fujimori: razones y desconciertos. Demonios y redentores en el nuevo Perú. Elecciones 1990, una tragedia en dos vueltas*. Carlos Iván Degregori y Romeo Grompone. Lima: IEP.

GRUPO DE RÍO

2003 "El papel de los partidos políticos en el fortalecimiento de la institucionalidad democrática". Fotocopia.

HIRSCHMAN, Albert O.

1991 *Deux siècles de rhétorique réactionnaire*. París: Fayard.

HUNT, Shane

1976 "Distribución, crecimiento y procedimientos gubernamentales en el Perú". Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú, Seminario Economía Peruana I, mimeo.

HUNTINGTON, Samuel P.

1991 *The Third Wave. Democratization in the Late Twentieth Century*. Norman and London: University of Oklahoma Press.

IDL - INSTITUTO DE DEFENSA LEGAL

1999-2000 *Ideéle*, Revista del Instituto de Defensa Legal, N^{os} 118 a 130. Lima, julio 1999 a agosto 2000.

IPAE

2001 "Perú: ¿en qué país queremos vivir?" XXVIII Conferencia Anual de Ejecutivos..

IPYS - INSTITUTO PRENSA Y SOCIEDAD

1999-2000 *Interprensa*. Diversos boletines. Lima.

JACOBSEN, Nils

1998 "Economic Thought and Policy Making in Peru, 1885-1899". Documento presentado en el Seminario de Historia Económica, PUCP, Lima.

JAVED BURKI, Shahid y otros

1999 "Beyond the Center. Decentralizing the State". Banco Mundial.

JOHANSEN, L.

1970 *Economía pública*. Barcelona: Editorial Vicens-Vives.

JOSEPH, Jaime A.

1988 "Asamblea Nacional Popular. Nuevos espacios para viejas preguntas". Ponencia presentada al Seminario Movimientos Sociales y Estructura Política. Clacso, julio.

KAHHAT, Farid

2002 "Sociedad civil y gobernabilidad democrática en el Perú". En Panfichi, Aldo (coord.), *Sociedad civil, esfera pública y democratización en América Latina: Andes y Cono Sur*. Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú - PUCP y FCE.

KARL, Terry Lynn

1996 "Dilemmas of Democratization in Latin America". En: *Democracy in Latin America. Patterns and Cycles*. Edited by Roderic Ai Camp. Jaguar Books on Latin America Number 10. Wilmington: Scholarly Resources.

KIRCHHEIMER, Otto

1966 "The Transformation of the Western European Party Systems". Joseph La Palombara and Myron Weiner, eds. En: *Political Parties and Political Development*. Princeton: Princeton University Press.

- KUCZYNSKI, Pedro Pablo
2003 "La reforma del Estado", diario *Correo*, 5 oct.
- KWAN, S. Kim
1984 *Industrial Policy and Industrialization in South Korea. 1961-1982. Lesson on Industrial Policies for other Developing Countries*. Washington.
- LANDI, Oscar
1995 "Outsiders, nuevos caudillos y media politics". En: *Partidos y clase política en América Latina en los noventa*. Carina Perelli y otros (comps.), San José: IIDH/CAPEL.
- LAWSON, Kay
1988 "When Linkeage Fails". En: *When Parties Fail*. Kay Lawson and Peter Merkl, editors. Princeton University Press.
- LECHNER, Norbert
1996 "Las transformaciones de la política". *Revista Mexicana de Sociología*. Año LVIII, N° 1, enero-marzo.
- LEWIS, W. Arthur
[1954], 1958 "Economic Development with Unlimited Supplies of Labor". En S. Argawala y S. Singh, eds., *The Economics of Underdevelopment*. Bombay: Oxford University Press.
- LEWIS, W. Arthur (Ed.)
1970 "The Export Stimulus". En: *Tropical Development 1880-1913*. Evanston: Northwestern University Press.
- LINZ, Juan
1994 *Presidential or Parliamentary Democracy. Does It Make a Difference? The Failure of Presidential Democracy. Comparative Perspectives*. Editado por Juan Linz y Arturo Valenzuela. Baltimore y Londres: The John Hopkins University Press.
- LINZ, Juan y Alfred STEPAN
1996 *Problems of Democratic Transition and Consolidation*. Baltimore and London: The John Hopkins University Press.
- LIPSET, Seymour Martin y Stein ROKKAN
1967 "Cleavage Structures, Party Systems and Voter Alignments". En: *Party Systems and Voter Alignments: Cross-National Perspectives*. Editado por Seymour Martin Lipset and Stein Rokkan. The Free Press.
- LÓPEZ, Sinesio
2001 "Perú 2000-2001: la transición democrática y el gobierno de transición". En: *Las tareas de la transición democrática*. Lima: CAJ.
1997 *Ciudadanos reales e imaginarios*. Lima: IDS.
1995 "Perú: partidos, outsiders y poderes fácticos en el golpe y la transición política". Ponencia presentada al Congreso de Latin American Studies Association, Washington D.C. September 1995.
1994 "Los partidos políticos: crisis, renovación y refundación". En: *Cuestión de Estado* N° 7, Año 2. Lima.

- 1991 “Partidos políticos, Estado y democracia en el Perú”. En: *El dios mortal*. Lima: IDS.
- 1991a “El Estado oligárquico en el Perú: un ensayo de interpretación”. En: *El dios mortal*. Lima: IDS.
- 1989 “Sociedad y Estado en el Perú actual: un intento de interpretación”. Manuscrito. Lima: IDS.
- 1987 “La otra cara del asedio”. *Cuestión de Estado*. N° 1. Lima: IDS.
- 1987a “Política, violencia y revolución”. *El Zorro de Abajo*, N° 7, junio. Lima.
- 1985 “Perú 1985: entre la moderación y la radicalidad”. *El Zorro de Abajo*, N° 1, junio-julio, Lima.

LYNCH, Nicolás

- 2000 *Política y antipolítica en el Perú*. Lima: DESCO.
- 1999 *Una tragedia sin héroes*. Lima: Fondo Editorial de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- 1996 “Crisis y perspectivas de los partidos políticos en el Perú”. En: *Experimentos con la democracia en América Latina*. México D.F.: Universidad Autónoma Metropolitana. Unidad Xochimilco.
- 1995 Nuevos ciudadanos y vieja política en el Perú. *Socialismo y Participación* N° 70. Lima.
- 1992 *Para cambiar el Estado. La reforma del Congreso nacional*. Lima: IDS.
- 1992a *La transición conservadora. Movimiento social y democracia en el Perú, 1975-1978*. Lima: El Zorro de Abajo Ediciones.
- 1990 “El carisma en el liderazgo de Haya de la Torre”. *Revista de Sociología*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Vol. 6, N° 7.
- 1980 “El APRA y la dictadura militar”. En: *El APRA: un camino de esperanzas y frustraciones*. Lima: Ediciones El Gallo Rojo.

MACROCONSULT

- 2002 “Análisis de sostenibilidad de la deuda pública: 2004-2015”. En REM: *Política económica* (mayo). Lima: Macroconsult.

MAINWARING, Scott y Timothy SCULLY

- 1995 *Building Democratic Institutions. Party Systems in Latin America*. Stanford: Stanford University Press.

MANINI, Bernard

- 1992 “Metamorfosis de la representación”. En: *¿Qué queda de la representación política?* Caracas: CLACSO-Nueva Sociedad.

McCLINTOCK, Cynthia

- 1994 “Presidents, Messiahs, and Constitutional Breakdowns in Peru”. En: *The Failure of Presidential Democracy. The Case of Latin America*, vol. 2. Baltimore and London: The John Hopkins University Press.

MININTER

- 2003 *Protestas sociales y manifestantes 2001/2003*.

MURAKAMI, Yusuke

- 2000 *La democracia según C y D*. Lima: IEP.

- NEUMMAN, Sigmund
1956 "Toward a Comparative Study of Political Parties". En: *Modern Political Parties*. Sigmund Neuman, ed. Chicago: The University of Chicago Press.
- NOHLEN, Dieter
1994 *Sistemas electorales y partidos políticos*. México D.F.: Fondo de Cultura Económica.
- O'DONNELL, Guillermo
1994 "Delegative Democracy". En: *Journal of Democracy*. Volume 5, N° 1. Washington.
1980 "Notas para el estudio de procesos de democratización política a partir del Estado burocrático-autoritario". En: *Los límites de la democracia*, tomo II. Buenos Aires: FLACSO.
- O'DONNELL, Guillermo y Philippe SCHMITTER
1986 *Transitions from Authoritarian Rule: Tentative Conclusions about Uncertain Democracies*. Baltimore and London: The John Hopkins University Press.
- OEA - ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS
2000 *Informe Anual de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos. Volumen III: Informe de la Relatoría para la Libertad de Expresión*. Washington, D.C.
- OLIVA, Carlos y Carlos CASAS
2001 "Estrategias de descentralización y desarrollo de los gobiernos subnacionales en el Perú". Lima: Estudio preparado por el CIUP para el BID (setiembre).
- ORTIZ DE ZEVALLOS, G.
2002 "Desafíos de las políticas sociales". Seminario Internacional CIES.
2001 "Estado de los sistemas de monitoreo y evaluación de los programas sociales públicos". Informe final de investigación. Lima: CIES/Apoyo.
- OSTRY, Jonathan
1997 "Current Account Imbalances in ASEAN Countries - Are they a Problem?" En: *Working Papers* N° 97 / 51. Fondo Monetario Internacional - FMI.
- PASARA, Luis
1993 *El ocaso de los partidos. El poder en el Perú*. Alfredo Torres, editor. Lima: Editorial Apoyo.
- PASQUINO, Gianfranco
1982 "Crisis". En: *Diccionario de Política*. México D.F.: Siglo XXI Editores.
- PEASE GARCÍA, Henry
2000 *Así se destruyó el Estado de Derecho, Congreso de la República Perú 1995-2000*. Lima.
- PERELLI, Carina
1995 "La personalización de la política. Nuevos caudillos, «outsiders», política mediática y política informal". En: *Partidos y clase política en América Latina en los 90*. San José: IIDH and CAPEL.
- PERLA ANAYA, José
1995 *La radiotelevisión. Espectro del poder y del futuro*. Lima: Centro de Investigación de Comunicación Social de la Universidad de Lima (Cicosul).

- PERRY, Guillermo y otros
 2001 “La descentralización en América Latina: tendencias y lecciones”. Lima: Presentación de power point para el Seminario de Reforma del Estado y Descentralización en el Perú: Tarea impostergable (13 de julio).
- 1999 *Beyond the Center, Decentralizing the State*. Washington: World Bank Latin American and Caribbean Studies.
- PITKIN, Hanna Fenichel
 1967 *The Concept of Representation*. University of California Press.
- PIZZORNO, Alessandro
 1981 “Interests and Parties in Pluralism”. En: Suzanne Berger, ed. *Organizing Interests in Western Europe: Pluralism, Corporativism and Transformation in Politics*. Cambridge: Cambridge University Press.
- PLANAS, Pedro
 2000 *La democracia volátil, movimientos, partidos, líderes políticos y conductas electorales en el Perú contemporáneo*. Lima: Friedrich Ebert Stiftung.
- 1994 *La República autocrática*. Lima: Fundación Friedrich Ebert.
- PODER CIUDADANO (**Documento de trabajo**)
 2003 Argentina; Instituto Brasileño de Análisis Social y Económico (IBASE); Departamento de Economía de la Universidad de Chile; Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico en el Perú; y en México, el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) y los grupos Equidad de Género y FUNDAR.
- PORTOCARRERO, Felipe y Cynthia SANBORN
 1998 *Entre el Estado y el mercado. Definiendo el sector sin fines de lucro en el Perú*. Lima: Centro de Investigación de la Universidad Pacifico - CIUP.
- PREBISCH, R
 1988 “Cinq etapes dans ma réflexion sur le développement”. En: *Les pionniers du développement*, Gerarld M. Meier y Dudley Seers, eds. París: Económica.
- 1985 *Capitalismo periférico: crisis y transformación*. FCE.
- QUIROZ, María Teresa
 2003 “La democracia debe llegar a los medios de comunicación”. En: *Hecha la trampa hay que instaurar la ley*. Lima, pp. 23-32.
- RAMOS JIMÉNEZ, Alfredo
 s/f *Los partidos políticos en las democracias latinoamericanas*. Mérida, Venezuela: Universidad de Los Andes - Consejo de Publicaciones.
- RAMOS TREMOLADA, Ricardo
 2003 “La burbuja ciega”, *Perú 21*, Lima 10 de ago.
- RAVINA, R. y J. PAULINI
 2002 “Costo efectividad del Programa de Desayunos Escolares de Foncodes y el Programa de Alimentación Escolar del PRONAA”. Informe final de investigación. Lima: CIES / Instituto Apoyo.

- REBOSIO, G. y E. RODRÍGUEZ
2001 “Ingreso campesino en el Perú y compras estatales de alimentos en el Perú”. Lima: Consorcio de Investigación Económica y Social (CIES) / Centro de Estudios para el Desarrollo y la Participación (CEDEP).
- RIAL, Juan
2003 “Medios de comunicación, partidos y elecciones”. Fotocopia.
- RICHERI, Giuseppe
1983 *La televisión: entre servicio público o negocio*. Barcelona: Gustavo Gili.
- ROCHABRÚN, Guillermo
1994 “¿Crisis de representatividad o crisis de intermediación?” En: *Cuestión de Estado*. Año 2, N° 7. Lima.
- RODRÍGUEZ COBOS, Luis
1986 “Pensamiento burocrático”. En: revista *Finanzas Públicas*. Año II, N° 3, Lima: Universidad de Lima.
- ROS, J. eds.
1993 “La edad de plomo del desarrollo latinoamericano”. En: *Trimestre Económico*. FCE.
- RUESCHEMEYER, Dietrich, Evelyn Huber STEPHENS and John D. STEPHENS
1992 *Capitalist Development and Democracy*. Chicago: The Chicago University Press.
- RUIZ CARO, Ariela
2002 *Concertación nacional y planificación estratégica: elementos para un «nuevo consenso» en América Latina*. Santiago de Chile: CEPAL, serie Gestión Pública, dic.
- SAMUELSON, Paul
1991 Conferencia. Universidad Politécnica de Valencia, Valencia, oct.
- SARTORI, Giovanni
1998 *Homo videns, la sociedad teledirigida*. Madrid: Taurus.
1994 *Ingeniería constitucional comparada*. México D.F.: Fondo de Cultura Económica.
1992 *Partidos y sistemas de partidos*. 2^{da} edición ampliada. Madrid: Alianza Universidad.
1968 “The Sociology of Parties: A Critical Review”. En: *Party Systems, Party Organizations and the Politics of New Masses*. Otto Stammer, editor. Berlín: Institute for Political Science. Free University at Berlin.
- SAVATER, Fernando
1998 Conferencia en Lima. Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas - UPC.
- SCHATTSCHNEIDER, E.E.
1942 *Party Government*. New York: Holt, Rinehart and Winston.
- SCHMITTER, Philippe
1992 “La consolidación de la democracia y la representación de los grupos sociales”. En: *Revista Mexicana de Sociología*. Año LV, N° 3.
- SEN, Amartya, Nicholas STERN y Joseph STIGLITZ
1990 “Development Strategies: The Roles of the State and the Private Sector”. En: *Proceedings of the World Bank Annual Conference on Development Economics*, pp. 421-435.

- TANAKA, Martín
 2001 "Participación popular en las políticas sociales. Cuándo puede ser democrática y eficiente y cuándo todo lo contrario". Lima: Consorcio de Investigación Económica y Social / Instituto de Estudios Peruanos.
 1995 *El colapso de la democracia en el Perú (1980-1992)*. Manuscrito, FLACSO-México.
- TANTALEÁN ARBULÚ, Javier
 2003 *El Perú y Occidente. Siglos XIX y XX*, Lima, ms. inédito.
 1994 *Enemigos de la democracia*. Lima: Editora 22 de Agosto.
 1983 *Política económico-financiera y la formación del Estado: Siglo XXI*. Lima: CEDEP.
- TANTALEÁN ARBULÚ, Javier y Pierre VIGIER
 2003 *Gobernabilidad democrática, económica y social*. Lima-Asunción, Instituto de Gobierno - Universidad Privada de San Martín de Porres - Proyecto Regional para América Latina y el Caribe del PNUD: Gobernabilidad Democrática, 2000/01.
- TEULON, Frederic
 1992 *L'Etat et le capitalisme au XXe siècle*. París: PUF.
- THELEN, Kathleen and Sven STEINMO
 1992 "Historical Institutionalism in Comparative Politics". *Structuring Politics. Historical Institutionalism in Comparative Analysis*. Cambridge: Cambridge University Press.
- TOURAINÉ, Alain
 1987 *Actores sociales y sistemas políticos en América Latina*. Chile: PREALC, OIT.
- TRANSPARENCIA
 2000 *Balance de las elecciones del año 2000*. Lima.
 1999-2000 *Datos Electorales*, números 1 a 40. Lima: septiembre 1999 a julio 2000.
- TUESTA SOLDEVILLA, Fernando
 1999 *El juego político, Fujimori, la oposición y las reglas* Lima: Friedrich Ebert Stiftung.
 1995 *Sistema de partidos políticos en el Perú, 1978-1995*. Lima: Fundación Friedrich Ebert.
- UGAZ SÁNCHEZ-MORENO, José Carlos
 1999 *Prensa juzgada, treinta años de juicios a periodistas peruanos (1969-1999)*. Lima: UPC.
- UNIVERSIDAD DE LIMA, IDEA Y TRANSPARENCIA
 2003 *Perúmetro*. Sondeo realizado en Lima en septiembre.
- VALDIVIA, M. y A. DAMMERT
 2001 "Focalizando las transferencias públicas en el Perú: evaluando instrumentos de identificación del nivel socioeconómico de los individuos/hogares". Informe final de investigación. Lima: CIES/GRADE.
- VALENZUELA, Cecilia
 2000 "Diagnóstico de los medios de comunicación en el Perú". Texto mecanografiado. Lima: DEMUS.
- VARGAS GUTIÉRREZ, José Luis
 2000 *Adiós a la vergüenza, los talk shows en el Perú*. Arequipa: UNSA.

VARGAS LLOSA, Álvaro

2000 *En el reino del espanto*. México D.F.: Grijalbo.

VIGIER, Pierre

2002 *Indicadores de gobernabilidad del Poder Judicial*. Proyecto Regional del PNUD “Desarrollo de las capacidades de alta gerencia gubernamental para la gobernabilidad democrática”, 2000/01. Asunción, julio.

1998 *Metodología de la gestión pública*. Asunción: PNUD, PAR/94/004-RLA/91/031.

VIVAS, Fernando

2001 *En vivo y en directo. Una historia de la televisión peruana*. Lima: Fondo Editorial de la Universidad de Lima.

WARE, Alan

1996 *Political Parties and Party Systems*. Oxford: Oxford University Press.

1988 *Citizens, Parties and the State*. Princeton University Press.

ZAS FRIZ, Johnny

2001 *El sueño obcecado. La descentralización política en la América Andina*. Lima: Fondo Editorial del Congreso del Perú.

ZAVALA, Verónica

2003 “Competitividad y desarrollo regional”. Lima: documento preparado para el Foro Nacional de Competitividad, GOVERNA (febrero).

ZERMEÑO, Sergio

1989 “El regreso del líder: crisis, neoliberalismo y desorden”. *Revista Mexicana de Sociología*. Año LI, N° 4, 1989. UNAM, México.

ZOVATTO, Daniel

2003 “Dinero y política en América Latina: una visión comparada”. Fotocopia.

Leyes y cartas constitucionales

- Constitución Política del Perú de 1979 (13 de julio 1979), sustituida de conformidad con la decimosexta disposición final y transitoria de la Constitución Política de 1993, publicada el 30 de diciembre de 1993. Lima, Perú.
- Constitución Política del Perú de 1993 (30 de diciembre 1993). Lima, Perú.
- Ley de Bases de Descentralización, Ley N° 27783. Congreso de la República, 20 de julio de 2002. Lima, Perú.
- Ley de Presupuesto del Sector Público para el año fiscal 2003, Ley N° 27879. Congreso de la República, 15 de diciembre de 2002. Lima, Perú.
- Ley Orgánica de Gobiernos Regionales, Ley N° 27867. Congreso de la República, 18 de noviembre de 2002. Lima, Perú.
- Ley Orgánica de Municipalidades, Ley N° 23853. Congreso de la República, 9 de junio de 1984, derogada por disposición complementaria de la Ley N° 27972 del 27 de mayo de 2003. Lima, Perú.
- Ley Orgánica de Municipalidades, Ley N° 27972. Congreso de la República, 27 de mayo de 2003. Lima, Perú.

Páginas web

www.cidh.org

www.freedomhouse.org

www.geocities.com/ipyspe

Consejo Nacional de Descentralización www.cnd.gob.pe

Ministerio de Economía www.mef.gob.pe

INDICE de gráficos

Gráfico 4.1	PBI per capita: 1950-2002	117
Gráfico 4.2	PBI en variaciones porcentuales reales	122
Gráfico 4.3	Evolución del IPC en variaciones anuales	123
Gráfico 4.4	Balanza en cuenta corriente como porcentaje del PBI	124
Gráfico 4.5	Resultado del Sector Público no Financiero como porcentaje del PBI	127
Gráfico 4.6	Flujo de capitales foráneos de corto y largo plazo en millones de US\$	129
Gráfico 4.7	Índice de intercambio comercial	133
Gráfico 4.8	Evolución del empleo, según tamaño de empresa	135
Gráfico 4.9	Productividad y remuneraciones reales	136
Gráfico 4.10	Evolución de la tasa de interés internacional y local	137
Gráfico 4.11	Condiciones para crear empleo de calidad	140
Gráfico 4.12	Crecimiento objetivo. PBI per capita: 1970-2012	141
Gráfico 5.1	Gasto en Educación 1997-2002	146
Gráfico 5.2	Gasto en Salud 1997-2002	147
Gráfico 5.3	Flujos financieros y Niveles de Gobierno en los Sectores Sociales - Presupuesto 2003	164

INDICE

de cuadros

Cuadro 3.1	Amenazas y atentados contra la libertad de expresión	102
Cuadro 4.1	Períodos de crecimiento económico según países	119
Cuadro 4.2	Inversión y apertura comercial como % del PBI según años de crecimiento	119
Cuadro 4.3	Indicadores económicos al 2002	120
Cuadro 4.4	Indicadores sociales según fecha	120
Cuadro 7.1	Evolución de presupuesto descentralizado	217
Cuadro 7.2	Estructura de gobierno subnacional en América Latina	218
Cuadro 7.3	Comparación de finanzas públicas	219
Cuadro 7.4	Participación subnacional en el gasto público en América Latina	220
Cuadro 7.5	Ingresos por niveles de gobiernos en América Latina	220
Cuadro 7.6	Grado de autonomía municipal en sistemas federales y unitarios	221
Cuadro 7.7	Gasto sectorial asignado a Lima	231
Cuadro 7.8	Votación obtenida en elecciones a nivel regional en el Perú y niveles actuales de aprobación (2003)	236

A

- Abad Yupanqui, Samuel 106, 267
Academia Diplomática del Perú 115, 246
Acción Popular 17, 55
Acción por los Niños 248
Acevedo, Jorge 262
Acuerdo de Gobernabilidad 15, 249
Acuerdo Nacional 7, 15, 24, 37, 47, 67, 68, 85, 86, 89, 91, 92, 94, 95, 97, 105, 128, 146, 153, 154, 155, 183, 238, 247, 249, 252
 Comisión de Alto Nivel 75, 246
 Diálogo para 252
Acuerdos Regionales por la Descentralización y la Gobernabilidad 92
Adrianzén, Alberto 76, 261, 262, 267
Agencia Europea para la Cultura 76
Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos - USAID/Perú 245
Agenda para la primera década 252
Agenda Perú 15, 249, 252, 267
Agricultura, Sector 216, 231
Alberti, Giorgio 267
ALCA 133, 189
Alcaldía de Lima 247
Alcázar, Lorena 262, 267
Alegre, Alfonso 8
Alemania 219
Alfaro, Rosa María 262
Alto Huallaga 87
Alvarado, B. 267
América Latina (Latinoamérica) 7, 36, 46, 54, 55, 57, 58, 59, 61, 64, 76, 77, 78, 97, 120, 127, 141, 145, 157, 175, 177, 180, 181, 188, 218, 219, 220, 222, 268, 269, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 299
Ames, Rolando 8, 76, 267
Ancash 223, 236
Andes 76, 77, 271, 273
APEC 133
Apoyo 76, 267, 276, 277
Appadurai, Arjun 267
Apurímac 223
 Río 87
Aráoz, Mercedes 262
Arato, Andrew 77, 78, 79, 269
Arena, Richard 267
Arequipa 15, 46, 62, 86, 88, 210, 211, 223, 226, 236, 263, 279
Argentina 57, 60, 103, 120, 178, 218, 219, 220, 221, 222, 261, 277
Arias Quincot, César 83, 268
Aritomi, T. 268
Armenia 171, 248
Arnillas, Federico 261, 262
Aroche, Fidel 262
Arriaga, Paula 8
Arroyo, Juan 262
Asamblea Constituyente 67
 de 1978 69, 83, 247
Asociación Arariwa 264
Asociación de Agencias de Turismo (Cusco) 264
Asociación de Exportadores (ADEX) 85
Asunción 176, 279, 280
Audiencia 189
Ausejo, Lorena 262
Australia 219
Austria 219
Ayacucho 87, 223

B

Bachrach, Peter 268
Banco Agrario 116, 248
Banco Central de Reserva del Perú (BCR, BCRP) 115, 117, 122, 123, 124, 125, 127, 129, 136, 137, 141, 174, 197, 229, 246, 271
– Departamento de Estudios Económicos del 115, 248
Banco de la Nación 138
Banco de Proyectos Públicos 181
Banco Interamericano de Desarrollo (BID) 8, , 76, 127, 171, 219, 248, 252, 268, 269, 276
Banco Mundial (BM) 81, 120, 175, 176, 182, 218, 220, 268, 273
Banco Wiese Sudameris 116, 248
Barraza, Fernando 261
Barreda, Javier 261
Barreda, Santiago 261
Barrenechea, Carlos 262
Barrig, Maruja 76
Barrueta, Guillermo 261
Basadre, Jorge 178, 210, 268
Bedoya Reyes, Luis 17
Béjar, Héctor 75, 262
Belaunde, Víctor Andrés 17
Belaunde Terry, Fernando 17, 18, 80, 148, 211, 212
Belaunde Terry, Francisco 210, 211, 212, 268
Benavente, Luis 261
Berlín 278
Bermúdez, Violeta 2, 245
Bernales, Enrique 8, 262
Berthoud, A. 268
Blondet, Cecilia 76
Blume, Cecilia 2, 245
Boeckh, Andreas 268
Bolivia 36, 57, 145, 218, 220, 221
Boloña, Carlos 268
Bolsa de Valores de Lima (BVL) 138
Borea, Alberto 84
Bourricaud, Francois 75, 268
Bowen, Sally 101, 269
Brasil 57, 120, 189, 218, 219, 220, 221, 222
Buchanan, James 173, 180, 269
Burga, C. 269
Burga, Manuel 269
Burke, Edmund 269
Burkina Fasso 8
Bustamante y Rivero, Luis 17, 18

C

CADE 121, 184
CAF 229, 272
Caja Municipal de Ahorro y Crédito 264
Cajamarca 15, 223, 236, 263
Calvo, Guillermo 129, 269
Callao 48, 89, 163, 164, 165, 211, 223, 229, 239, 240
Cámara de Comercio de Lima 85
Cambio 16 180, 269
Camisea, Gas de 132
Campodónico, Humberto 262
Canadá 219
Canal 2 84, 101, 103
Canal 4 101, 103
Canal 7 101
Canal 9 101
Canal 13 101
Canal N 103
Caravedo, Baltazar 212, 213, 269
Cardoso, Fernando Henrique 269
Carretera Transoceánica 87
Carta de Navegación 15, 121, 249, 252, 268
Carta de Política Social 2001-2006 81
Carta Económica 121, 270
Carta Social 81, 146
Casas, Carlos 219, 262, 276
Castells, Manuel 99, 269
Castillo, Eduardo 261
Castro, Julio 262
Castro, Raúl 261
CCP 87
Cebberos, Cecilia 262
CEDEP 76, 82, 269, 270, 278, 279
Central General de Trabajadores del Perú (CGTP) 87, 92, 247
Centro de Planificación Estratégica (de Planeamiento Estratégico) 43, 94, 183, 187, 199, 200
Centroamérica 182, 221
CEPAL 120, 175, 180, 220, 269, 278
Cerroni, Umberto 269
Ciudadanos por un Buen Gobierno, Colectivo 2, 8, 13, 14, 15, 16, 19, 24, 31, 35, 83, 115, 245, 247, 249, 250, 251, 253, 255, 257, 259, 261, 263, 265
COFIDE 115, 246
Cohen, Jean 77, 78, 79269
Colclough, Christopher 269
Colegio de Abogados de Lima 246
Colegio de Sociólogos del Perú 53, 247

- Colombia 57, 120, 218, 219, 220, 221, 222, 224, 225
- Colonia 189, 210
- Comedores populares 39, 167, 168, 169, 254
- Comisión Interministerial de Asuntos Sociales 143, 246
- Comisión Nacional de Radio y Televisión 28, 109, 112
- Comité Cívico por la Democracia 84
- Comité Interministerial de Cooperación Internacional 143, 246
- Comité para Protección de Periodistas 103
- Comités Locales de Administración Compartida de Salud (CLAS) 81, 150, 161, 164, 165, 166
- Compañía Minera Milpo 115, 246
- Compromiso de Corto Plazo 92
- Compromiso por la Neutralidad y Transparencia 81
- Comunidad Andina 132
- Conades 81
- CONASEV 139
- Conde 106
- CONFIEP 85, 92
- Congreso de la República 20, 28, 44, 67, 68, 72, 73, 84, 89, 99, 105, 109, 112, 130, 186, 188, 215, 226, 232, 233, 234, 237, 238, 275, 276, 280
- Comisión de Descentralización, Regionalización y Modernización del Estado 237
 - Comisión de Descentralización y Regionalización 237
 - Comisión de Gobiernos Locales 233, 237
 - Comisión de Modernización del Estado 237
 - Comisión de Presupuesto 179
 - Comisión Técnica 248
 - Reglamento 72
- Congreso Constituyente Democrático 84
- Cono Sur 76, 77, 273
- Consejo de Concertación Social 94
- Consejo de Indias 189
- Consejo de la Prensa Peruana 270
- Consejo de Ministros 234, 237
- Consejo Nacional de Competitividad 136, 270
- Consejo Nacional de Coordinación en Salud 150, 154
- Consejo Nacional de Descentralización (CND) 49, 168, 215, 233, 234, 237, 240, 281
- Consejo Nacional de la Educación 150, 154
- Consejo Nacional por la Competitividad 48, 239
- Consejos educativos comunales 150
- Consejos escolares consultivos 165
- Consejos Transitorios de Administración Regional (CTAR) 214, 215
- Consenso de Washington 60
- Consorcio de la Ciudad de Santiago de Compostela 76
- Constitución (Carta Política) 18, 102, 124, 213
- Política de 1920 210, 211
 - Política de 1933 174, 211
 - Política de 1979 212, 213, 214, 280
 - Política de 1993 201, 211, 213, 214, 280
 - y las leyes en Chile 225
- Conterno, Elena 262
- Contraloría 112
- Cooper, Russell 125, 270
- Cooperación Financiera y Técnica Internacional 183
- Cooperación Técnica Internacional 181
- Coopop 150
- Córdoba 7
- Córdova, Manuel 270
- Corea 119
- Cornejo Chávez, Héctor 17
- Cornejo, Enrique 262
- Correo*, Diario 179, 236, 274
- Cortés, R. 270
- Costa Rica 57
- Cotler, Julio 75, 83, 270, 272
- Cox, Rebecca 270
- Coya, Hugo 262
- CPI 235, 236, 270
- Crabtree, John 270
- Cuba 103
- Cuba, Élmer 2, 115, 246, 270
- Cueva, Hanny 76
- Cueva, Roxana 262
- Curaca 189
- Cusco 15, 46, 87, 148, 210, 211, 223, 226, 236, 264
- Arquidiócesis del 264
 - Cámara de Comercio del 264
 - Centro Bartolomé de las Casas 264
 - Centro Huamán Poma de Ayala 264
 - Corporación de Reconstrucción y Fomento 211

- Corte Superior de Justicia 264
- Gobierno Regional 264
- Municipalidad Provincial 264

CH

- Chacaltana, Juan 262, 270
 Checa, Pablo 261
 Chiclayo 46, 226
 Chile 35, 57, 60, 118, 119, 120, 133, 146,
 171, 178, 181, 218, 220, 221, 224, 248,
 279
 Chimbote 87
 China 119, 229

D

- Dahl, Robert 271
 Dammert, A. 279
 Dammert, Manuel 210, 212, 213, 214, 262,
 271
Datos Electorales 100, 279
 De la Cuba, Mauricio 132, 271
 De la Rúa, Fernando 60
 Debray, Régis 100, 271
 Defensoría del Pueblo 90, 264, 271
 Degregori, Carlos Iván 271, 272
 Del Castillo, Jorge 262
 Del Solar, Salvador 262
 Democracia Cristiana 17, 55, 146
 DESCO 76, 267, 275
 Deustua, Gonzalo 262
 Devoto, Eduardo 262
 Di Tella, Torcuato 271
 Díaz, J. 268
 Díaz Palacios, Julio 262
 Díez Canseco, Javier 84
 Dirección General de Programación Multianual
 del Sector Público 183
 Dornbusch, Rudiger 271
 Drake, Paul 271
 Drzewieniecki, Joana 76
 Duncan, Roberto 130, 271
 Duverger, Maurice 271

E

- École Nationale D'Administration 271
 Ecuador 60, 87, 218, 220, 221
 Editora Perú 247
 Edpymes ProEmpresa S.A. 247
 Educación, Sector 140, 216, 231
 Edwards, Sebastian 271

- Edwards y Teitel, edits. 271
 Ejército 99, 172, 210
El Comercio, Diario 101
El Mercurio Peruano 98
 Electrificación rural 164
 Empresa de Saneamiento de Lima 116, 248
 Energía y Minas, Sector 216, 231
 Escobal, J. 272
 Escuela del Public Choise o Escuela de Virginia
 180
 España 7, 103, 119, 181, 219, 221
 EsSalud 148, 264
 Estados Unidos 103, 133, 180, 219
 Estela, Manuel 262
 Estocolmo 7
 Europa 133
 - del Este 177
Expreso, Diario 101, 180, 269

F

- FAO 171, 175, 248
 Ferreira, Jesús 132, 271
 Ferrero, Raúl 2, 246
 Ferrero Abogados, Estudio 246
 Finlandia 119
 Flores, Lourdes 84, 263
 Flores-Aráoz, Ántero 261
 Flores Galindo, Alberto 269
 Foncodes 39, 40, 81, 143, 164, 167, 168, 169,
 170, 227, 247, 267, 272, 277
 Foncomún 39, 164, 168, 169
 Fondo Andino de Reservas 116, 248
 Fondo de Cultura Económica (FCE) 76, 77,
 269, 271, 273, 276, 277, 278
 Fondo de Seguro de Depósitos (FSD) 138
 Fondo Monetario Internacional (FMI) 116,
 119, 175, 240, 248, 276
 Fondo Nacional de Compensación y Desarrollo
 Social 143, 246
 Fondo Nacional de Desarrollo Económico 211,
 212
 Foro Democrático 63, 84
 Foro Educativo 154
 ForoSalud 150, 154
 Fowks, Jacqueline 95, 103, 272
 Francke, Pedro 2, 143, 246, 261, 272
 Franco, Agnes 262
 Franco, Carlos 79, 82, 272
 Freedom House 103
 Frenkel, R. 272
 Frentes regionales 23, 81, 87, 92

Frydman, Roger 268
Fuerza Democrática 84
Fuerzas Armadas 19, 43, 55, 58, 85, 101, 179, 188
Fujimori, Alberto 18, 60, 62, 64, 70, 82, 84, 87, 88, 97, 99, 100, 101, 104, 106, 107, 126, 145, 146, 213, 231, 269, 272, 279
Fujimorismo 23, 61, 81, 82, 83, 84, 89, 90, 147, 149, 150, 151, 179, 270

G

G-7 35, 120
Gabinete 72
Gajate, G. 272
Gallardo, José 262
Garatea, Gastón 261
García, Alan 18, 80, 263
- Gobierno de 212, 232
García, Roxana 262
García-Toma, Víctor 262
Gargurevich, Juan 97, 272
Garrido Lecca, Hernán 262
Gatoencerrado.net 248
GATT 175
Gellner, Ernest 77
Georgia 171, 248
Gobierno central 41, 45, 46, 49, 89, 92, 163, 165, 166, 173, 179, 210, 211, 212, 214, 215, 216, 217, 219, 222, 229, 232, 233, 234, 236, 240, 258
Gobierno de Transición 7, 146, 149, 274
Gobierno Militar 69, 99, 211, 212
Gómez de la Torre, Eduardo 262
Gonzales, Eduardo 262
González de Olarte, Efraín 223, 272
Gorriti, Juan José 2, 247
Gorriti, Gustavo 245
Governa 209, 248, 272, 280
GRADE 218, 268, 270, 272, 279
Grompone, Romeo 272
Grupo de Río 273
Guatemala 7, 8, 220
Guerra-García, Antenor 261

H

Hamman, Jacinta 262
Haya de la Torre, Víctor Raúl 17, 275
Heisen, Socorro 262
Hernández, Max 76
Herz, Carlos 262

Hirschman, Albert O. 273
Hobbes, Thomas 195
Huamán, Josefina 261
Huamanga 210
Huancavelica 210, 223
Huánuco 87, 223, 236
Huascarán 164
Human Rights Watch 103
Hunt, Shane 175, 273
Huntington, Samuel P. 273

I

Ica 87, 211, 223
IDESI 247, 264
IDL - Instituto de Defensa Legal 273
IDS 76, 270, 274, 275
IEP 76, 231, 267, 268, 270, 271, 272, 275
Iglesia 19, 58, 60, 81
Iglesias, Enrique 186
Iguíñiz, Javier 262
INADE 164, 234
Inca 189
Indecopi 115, 132, 138, 246, 264
Independencia 7, 98, 209, 210
Instituto Cooperación para el Progreso 247
Instituto Internacional de la Prensa 103
Instituto Nacional de Cultura 264
Instituto Nacional de Estadística (INEI) 179, 264
- ENAHO 135, 136
Instituto Nacional de Planificación 171, 181, 248
Instituto Nacional de Recursos Naturales 264
Instituto Paz y Desarrollo 248
Instituto Prensa y Sociedad (IPYS) 102, 273
Intendencia Nacional de Aduanas 264
International IDEA (IDEA Internacional, IDEA) 7, 8, 14, 89, 97, 247, 250, 252, 260, 279
Inurritegui, M. 272
Iowa State University 115, 248
IPAE 273
Iquitos 15, 264
Irlanda 119
Ivcher, Baruch 84, 101

J

Jacobsen 186
Jacobsen, Nils 273
Japón 181
Javed Burki, Shahid 218, 273

Jefe de Estado 20, 44, 72, 188
Jefe de Gobierno 20, 72
Jiménez, Félix 262
Johansen, L. 273
John, Andrea 125, 270
Johnson, Jaime 262
Joseph, Jaime A. 273
Joy Way, Víctor 84
Junín 87, 223, 236
Junta de Obras Públicas 174

K

Kahhat, Farid 76, 77, 79, 80, 273
Karl, Terry Lynn 273
Kirchheimer, Otto 273
Kuczynski, Pedro Pablo 179, 274
Kwan, S. Kim 274

L

De la Puente, Juan 2, 75, 246
La Libertad 223, 236
La República, Diario 53, 75, 84, 246, 247
Lambayeque 211, 223, 236
Landi, Oscar 274
Lawson, Kay 274
Lechner, Norbert 274
Leguía, Augusto B. 173
– Oncenio de 179
Leiderman, Leonardo 269
León, Kela 261, 262
Leviatán guanero 172
– Peruano 195
Lewis, W. Arthur 181, 274
Ley de Bases de Descentralización, Ley N° 27783 162, 163, 167, 222, 232, 233, 234, 237, 280
Ley de Bases de la Regionalización 163, 212
Ley de Concesiones Eléctricas 131
Ley de Descentralización Fiscal 233, 235
Ley de Gestión Presupuestal 166
Ley de Incentivos a
la Conformación de Macrorregiones / las
Regiones / la Integración y Conformación
de Regiones 222, 233, 234
Ley de las PYMES 136
Ley de Municipalidades 45, 218
Ley de Ordenamiento Territorial 233
Ley de Partidos 69, 70, 71
Ley de Presupuesto del Sector Público para el
año fiscal 2003 231, 280

Ley de Promoción de la Inversión Descentrali-
zada 230
Ley de Reforma Constitucional sobre Descen-
tralización 215
Ley de Transferencias 233, 235
Ley del funcionariado público 43, 188
Ley del Sistema de Acreditaciones de las Capa-
cidades para la Transferencia de las Compe-
tencias 233
Ley del Sistema de Participación 233
Ley Electoral 21, 70
Ley General de Telecomunicaciones 26, 102,
105, 106
Ley Marco de Inversión Descentralizada 238
Ley Marco de la Descentralización 214
Ley Marco de Modernización del Estado (Ley
N° 27658) 182
Ley Marco de Presupuesto Participativo 233
Ley Marco de Promoción de la Inversión Priva-
da Descentralizada 233
Ley Orgánica de Bases de Descentralización
227
Ley Orgánica de Gobiernos Regionales 162,
230, 233, 237, 280
Ley Orgánica de Municipalidades 162, 213,
222, 230, 233, 237, 280
de 1984 237
Ley Orgánica del BCRP 124
Ley Orgánica del Poder Ejecutivo de 1990 214
Ley sobre radio y televisión, concordada con la
electoral 112
Ley 20530 o «Cédula Viva» 157
Ley 727293 183
Leyes orgánicas de regiones y municipalidades
227, 230
Leyton, Carlos 262, 263
Liberación, Diario 103
Lima 8, 9, 15, 22, 45, 46, 48, 49, 76, 163,
164, 165, 173, 175, 177, 179, 189, 210,
215, 216, 223, 225, 226, 227, 228, 229,
231, 232, 235, 239, 240, 267, 268, 269,
270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277,
278, 279, 280, 299
Metropolitana 89, 135
Linz, Juan 274
Lipset, Seymour Martin 274
López, Sinesio 8, 76, 79, 80, 83, 84, 261, 262,
274
López Pintor, Rafael 7
Loreto 87, 223, 236
Lowenthal 80

- Lynch, Nicolás 2, 8, 53, 76, 82, 83, 150, 151, 247, 275
- M**
- Macroconsult S.A., Grupo 115, 116, 127, 136, 138, 141, 246, 248, 275
- Macrosur 228
- Madre de Dios 87, 223
- Mahuad, Jamil 60
- Mainwaring, Scott 275
- Majes 230, 239
- Malasia 119
- Manini, Bernard 275
- Manor, James 269
- Marco Macroeconómico Multianual 127, 183
- Marconi Wireless Telegraph Company of London 98
- Mariátegui, José Carlos 17
- Maynas, Comandancia General de 210
- McClintock, Cynthia 275
- Medina, Percy 261
- Meier, Ludwig 262
- Méndez, Myriam 8
- Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza (MCLCP) 81, 91, 92, 93, 146, 238, 264
- Mesas de concertación 149, 150
- México 120, 218, 219, 220, 221, 247, 277
- D.F. 269, 271, 275, 276, 278, 279, 280
- Miloslavisch, Diana 261
- Millán, Armando 76
- MIMDES 168
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) 49, 128, 166, 168, 179, 183, 200, 235, 240, 281
- Gabinete de Asesores del 245
- Ministerio de Educación (Minedu) 53, 164, 187, 247
- Ministerio de la Presidencia (Mipre) 87, 214, 215, 247
- Ministerio de Planificación 181
- Ministerio de Planificación y Cooperación Técnica 181
- Ministerio de Promoción de la Mujer y del Desarrollo Humano 245
- Ministerio de Salud (Minsa) 150, 164
- Ministerio de Transportes, Comunicaciones, Vivienda y Construcción 106, 183
- Dirección General de Telecomunicaciones del 26, 106
- Ministerio del Interior (Mininter) 88, 212, 275
- Mohme Llona, Gustavo 84
- Monge, Carlos 245
- Montesinos, Vladimiro 70, 99
- Moquegua 87, 211, 223
- Movimiento Manuela Ramos 245
- Mulder, Mauricio 84
- Municipalidad de La Victoria 49
- Municipalidad de Lima 246
- Municipalidades de centros poblados 45, 218, 222
- Murakami, Yusuke 275
- Muro de Berlín 60
- Mypes 48, 239
- N**
- Naranjo, Martín 262
- Neuman, Sigmund 276
- New School for Social Research 53, 247
- Nohlen, Dieter 276
- Northwestern University
J.L. Kellogg Graduate School of Management 247
- Nueva Zelanda 119
- O**
- O'Donnell, Guillermo 180, 276
- Odría, Manuel A. 83
- OEA 103, 276
Mesa de Diálogo 15, 249
- Oficina de Programación e Inversiones (OPI) 183
- OIT 87, 120, 279
- Oliva, Carlos 219, 276
- Olmos 239
- OMS 175
- ONG 21, 78, 80, 89, 159, 259
- ONPE 84
- ONU 175
- División de Derechos Humanos 246
- ORDESUR 164
- Ortiz de Zevallos, Gabriel 262, 276
- Orwell, George 99
- OSINERG 115, 131, 246
- OSIPTEL 131
- OSITRAN 132
- Ostry, Jonathan 125, 276
- Oxford University Press 182, 268, 274, 280

P

- PAAG 164, 165, 166
Pacto por la Educación 92
Palacio de Gobierno 201
Palacios, Rosa María 245
Palermo, Domingo 101
Panamá 189
Panfichi, Aldo 76, 261, 273
Paniagua, Valentín 18, 263
– Gobierno Transitorio 103, 104
Paraguay 182, 221
Parlamento 84, 185
– Europeo 103
PARSALUD 164
Partido Aprista Peruano 17, 55, 174, 264
– APRA 235, 275
Partido Comunista 55, 174
Partido Socialista 174
Partido Perú Posible 149, 264
Partido Popular Cristiano 17, 55, 264
Partido Social Progresista 17, 55
Partido Unión por el Perú 264
Pásara, Luis 276
Pasco 87, 223
Pasquino, Gianfranco 276
Patrón, Pepi 76, 261, 262
Paulini, J. 277
Pease García, Henry 276
Pedraglio, Santiago 261
Peirano, Luis 262
Perelli, Carina 276
Perla Anaya, José 98, 276
Perry, Guillermo 219, 277
Perú 7, 8, 14, 16, 17, 18, 22, 23, 25, 26, 31, 32, 34, 35, 36, 45, 49, 54, 55, 56, 57, 58, 60, 61, 62, 64, 65, 68, 71, 75, 76, 77, 79, 80, 81, 83, 84, 87, 94, 97, 101, 103, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 128, 132, 133, 134, 136, 137, 141, 145, 146, 148, 157, 172, 173, 175, 178, 181, 187, 189, 209, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 226, 227, 229, 231, 236, 245, 250, 251, 254, 256, 257, 267, 268, 269, 270, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 299
Perú 21, Diario 179, 277
Peruplast S.A. 116, 248
Pinilla, Susana 2, 8, 13, 247
Pinochet, Augusto 83
Pitkin, Hanna Fenichel 277
Piura 211, 223, 236
Pizarro, Rómulo 2, 247
Pizzorno, Alessandro 277
Plan Anual de Transferencias 234
Plan de Regionalización 212
Plan Nacional Exportador 48, 239
Plan Periodista I y Periodista II 103
Planas, Pedro 277
Planes estratégicos sectoriales multianuales 183
PMA 175
PNUD 171, 176, 248, 252, 279, 280
Poder Ciudadano 277
Policía nacional 139, 179, 210
Polonia 119
Pollarolo, Pierina 262
Ponce, C. 272
Porras, J. 267
Portocarrero, Felipe 80, 277
Prado, Manuel 211
Prebisch, Raúl 181, 277
Presidencia de la República 48, 81, 182, 200, 238, 239
Presidencia del Congreso 248
Presidencia del Consejo de Ministros 44, 183, 188, 199, 200, 209, 237, 238, 248
Presidencias regionales 24, 92
Presidenta del Consejo de Ministros 184
Presidente de la República 20, 44, 71, 72, 100, 188, 189, 201, 204, 210, 215, 237, 269
Presidente del Consejo de Ministros 71, 72
Presidente regional 163, 241
Presupuesto del año fiscal 2003 217
Primer Ministro 44, 188
Pro Vías Departamental 164
Pro Vías Rural 164
Programa A Trabajar 150, 152
– Urbano 270
Programa Andino de Competitividad 229
Programa Perú 97, 247
Programas de lucha contra la pobreza 37, 39, 151, 162, 163, 168
Pronaa 39, 151, 164, 167, 169, 170, 264, 277
Pronamachcs 40, 164, 167, 169
ProNegocios 247
Protzel, Javier 262
Proyecto 2000 164
Proyecto de Ley de Presupuesto para el año fiscal 2004 217
Proyecto Huascarán 148
Prueba PISA 148
Pucallpa 87, 229

Pulgar Vidal, Javier 178
Puno 87, 210, 223, 236
Pymes 48, 136, 160, 239

Q

Quijano, Aníbal 79
Quimpac S.A. 116, 248
Quiroz, María Teresa 106, 277

R

Ramos Jiménez, Alfredo 277
Ramos Tremolada, Ricardo 179, 277
Ravina, R. 277
Rebosio, G. 278
Red Nacional de Promoción de la Mujer 264
Reinhart, Carmen 129, 269
Reporteros sin Fronteras 103
República 18, 209, 210, 211, 246, 253
República Checa 119
República del Perú 126, 268
República Dominicana 171, 248
Rey 189
Rial, Juan 261, 278
Richeri, Giuseppe 278
Rivera, B. 267
Robin Hood 180
Roca, Carlos 2, 247
Rochabrún, Guillermo 278
Rodríguez Cobos, Luis 278
Rodríguez, E. 278
Rojas, Álvaro 261
Rokkan, Stein 274
Romero Caro, Manuel 262
Roncagliolo, Rafael 2, 8, 9, 97, 247
Rondas campesinas 81
Ros, J. eds. 278
Rosales, Blanca 262
Royal & Sunalliance - Seguros Generales 116, 248
- Vida y Depósitos S.A. 116, 248
Rueschemeyer, Dietrich 278
Ruiz Caro, Ariela 180, 278
Ruiz, Gonzalo 262

S

Sachs, Ignacy 175
Sagasti, Francisco 76
Salas, Patricia 261
Salazar, Raúl 2, 115, 181, 248

Salud, Sector 216, 231, 298
Sample, Kristen 8
Samuelson, Paul 180, 278
San Martín 87, 223
San Martín de Porres 76
Sanborn, Cynthia 80, 277
Sánchez Cerro, Luis Miguel 83
Santiago de Chile, 180
Sardón, José Luis 261
Sartori, Giovanni 278
Savater, Fernando 95, 278
Scully, Timothy 275
Schattschneider, E.E. 278
Scheelje, Leopoldo 261
Schmitter, Philippe 278
Secretaría Técnica de Planificación 181
Secretaría Técnica del Acuerdo Nacional 75, 246
SEDAPAL 132
Segunda Guerra Mundial 174, 175
Seguro integral de salud (SIS) 147, 164, 165, 166
Sen, Amartya 139, 278
Señores de los reinos 189
SIN 84, 101, 103
Sindicato Pesquero S.A. 116, 248
Sistema bismarckiano de seguridad social 157
Sistema de Preinversión Pública 181
Sistema Nacional de Concertación y Participación Ciudadana 43, 188
Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) 183, 184
Sistema Nacional de Planificación 181
Sistema Nacional de Preinversión e Inversión Pública 199
Sistema Nacional y Público de Información 94
Sociedad Interamericana de Prensa 103
Sociedad Nacional de Industrias (SNI) 85, 92
Steinmo, Sven 279
Stepan, Alfred 274
Stephens, Evelyn Huber 278
Stephens, John D. 278
Stern, Nicholas 139, 278
Stiglich, Andrea 8
Stiglitz, Joseph 139, 278
Sudamérica 118, 189
Suecia 181
Suiza 181
SUNASS 132
Superintendencia de Banca y Seguros (SBS) 125, 139

Superintendente de Banca y Seguros 248
SUTEP 165
– Cusco 264

T

Tacna 87, 211, 223
Tailandia 119
Takayama, Carmen 262
Tamayo, Gonzalo 262
Tanaka, Martín 261, 262, 279
Tantaleán, Javier 2, 171, 173, 177, 248, 279
Tarea, Revista 76
Tarma 210
Taurus 76, 278
Techo Propio, Programa 148
Tercer Mundo 175
Teulon, Frederic 279
Teullet, Patricia 262
Thelen, Kathleen 279
Titicaca, lago 178
Toledo, Alejandro 18, 53, 75, 85, 86, 87, 104, 145, 148, 215, 231, 246, 247
Torre, Dominique 267
Touraine, Alain 83, 279
Transparencia, Asociación Civil 7, 8, 63, 89, 97, 100, 247, 279
– Programa Reforma Política 97
Transporte, Sector 216, 231
Trazegnies, Fernando de 76
Tribunal Constitucional 84
Trujillo 15, 46, 210, 226, 265
Tuesta Soldevilla, Fernando 261, 279
Tumbes 223

U

Ucayali 223
Uceda, Ricardo 262
Ugarteche, Óscar 262
Ugaz Sánchez-Moreno, José Carlos 102, 279
UNESCO 76, 175
UNICEF 175
Unión Metalúrgica 116, 248
Universidad Católica de Chile, Pontificia 115, 246
Universidad Católica del Perú, Pontificia 76, 77, 115, 143, 175, 209, 245, 246, 247, 248, 273
– Maestría en Políticas Públicas 248
Universidad de Harvard 209, 248
– Escuela de Gobierno 245

Universidad de Leeds, Inglaterra 246
Universidad de Lima (UL) 89, 278, 279, 280
– Centro de Investigación de Comunicación Social (Cicosul) 276
Universidad de Salamanca, Escuela de Ciencias Políticas 245
Universidad de San Martín de Porres 75, 246, 279
– Instituto de Gobierno 171, 248
Universidad de Torino, Italia 247
Universidad del Pacífico 115, 246
– Centro de Investigación 270, 277
Universidad Nacional Mayor de San Marcos (UNMSM) 53, 75, 245, 246, 247, 271, 275
Universidad Particular Andina 264
Universidad Politécnica de Valencia 181, 278
Universidad San Antonio Abad 264
UPC 245, 278, 279
Uruguay 57, 60, 171, 221, 248
USEs 160
UTEs 160

V

Valdivia, M. 279
Valdivia Valencia, Juan Carlos 2, 248
Valenzuela, Cecilia 100, 101, 103, 279
Valenzuela, Arturo 274
Valladares, Jorge 97, 261
Vandenbussche, Paskal 8, 262
Vargas Gutiérrez, José Luis 279
Vargas Llosa, Mario 83
Vargas Llosa, Álvaro 103, 280
Vargas, Virginia 261
Vaso de Leche 39, 164, 168, 169
Comités 81, 254
Vásquez, Ricardo 262
Vega, Rudecindo 262
Velarde, Federico 76, 261
Velasco Alvarado, Juan 76, 80, 83, 98, 126
Régimen velasquista 127
Venezuela 57, 120, 178, 218, 219, 220, 221, 277
Vergara, Ricardo 212, 213, 262, 269
Vidal, José Beneyto 76
Vigier, Pierre 176, 279, 280
Vigil, A. 267
Vildoso, Carmen 261, 262
Villanueva, Victoria 261
Virreinato 209, 210
Virrey 189, 210

Vivas, Fernando 262, 280

W

Wachtenheim, E. 267

Ware, Alan 280

Washington 182, 268, 274, 276, 277

Webb, Richard 262

Wicht, Juan Julio 262

Z

Zapata, Antonio 76

Zas Friz, Johnny 212, 214, 262, 280

Zavala, Verónica 2, 209, 228, 248, 280

Zermeño, Sergio 280

Zovatto, Daniel 7, 8, 280